

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество "Россети Северо-Запад"

Код эмитента: 03347-D

за 12 месяцев 2025 г.

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес эмитента	196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3 литер А пом. 16Н
Контактное лицо эмитента	Приходько Светлана Владимировна, Начальник отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами
	Телефон: 8 (812) 305-10-34
	Адрес электронной почты: prikhodkosv@rosseti-sz.ru

Адрес страницы в сети Интернет	www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12761 , www.rosseti-sz.ru
--------------------------------	---

Генеральный директор	_____ В.Ю. Торсунов
Дата: <u>16</u> апреля 2026 г.	подпись

Оглавление

Оглавление.....	2
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента.....	4
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	4
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли.....	6
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента.....	7
1.4. Основные финансовые показатели эмитента.....	8
1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности).....	8
1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности.....	9
1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации.....	9
1.4.4. Иные финансовые показатели.....	9
1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта.....	9
Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей. Показатели рассчитаны на основе данных консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).....	9
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента.....	10
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента.....	11
1.7. Сведения об обязательствах эмитента.....	12
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента.....	12
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения.....	13
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	13
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента.....	13
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	14
1.9.1. Отраслевые риски.....	14
1.9.2. Страновые и региональные риски.....	18
1.9.3. Финансовые риски.....	19
1.9.4. Правовые риски.....	20
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск).....	21
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента.....	21
1.9.8. Риск информационной безопасности.....	22
1.9.9. Экологический риск.....	24
1.9.10. Природно-климатический риск.....	24
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	25
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента).....	25
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	25
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	25
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента.....	25
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента.....	42
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента.....	43
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента.....	51
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.....	53
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита.....	60

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента.....	67
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.....	67
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента.....	67
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.....	68
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции).....	68
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность.....	69
3.5. Крупные сделки эмитента.....	80
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах.....	80
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение.....	80
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.....	84
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.....	84
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.....	84
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций.....	84
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций.....	84
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития.....	84
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода..	84
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением.....	85
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.....	85
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями.....	85
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента.....	85
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента.....	85
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента.....	86
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента.....	86
4.6. Информация об аудиторе эмитента.....	86
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента.....	89
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента.....	89
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность.....	89

Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона "О рынке ценных бумаг".

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента

В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг.

Государственная регистрация хотя бы одного выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг эмитента сопровождалась регистрацией проспекта эмиссии ценных бумаг, при этом размещение таких ценных бумаг осуществлялось путем открытой подписки или путем закрытой подписки среди круга лиц, число которых превышало 500.

Биржевые облигации эмитента допущены к организованным торгам на бирже с представлением бирже проспекта биржевых облигаций для такого допуска.

Эмитент является публичным акционерным обществом

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

В отчёте содержится ссылка на отчетность следующего вида: Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента

В отчёте также содержится ссылка на бухгалтерскую (финансовую) отчётность, на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента в пунктах: 1.5, 1.6, 1.7.1, 2.2.

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений: **В зависимости от контекста наименования ПАО «Россети Северо-Запад», Россети СевероЗапад, «эмитент», «Эмитент», «Общество» подразумевают ПАО «Россети Северо-Запад». Наименования Компания, группа ПАО «Россети Северо-Запад», группа Россети Северо-Запад, «группа эмитента» подразумевают группу ПАО «Россети Северо-Запад».**

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: *публичное акционерное общество "Россети Северо-Запад"*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО "Россети Северо-Запад"*

В уставе эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке

Наименование эмитента на иностранном языке:

Полное фирменное наименование на английском языке – Public Joint Stock Company «Rosseti North-West».

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке – Rosseti North-West, PJSC.

Место нахождения эмитента: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3 литер А пом. 16Н

Адрес эмитента: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3 литер А пом. 16Н

Сведения о способе создания эмитента:

ПАО «Россети Северо-Запад» создано по решению единственного учредителя ОАО ПАО «ЕЭС России» (Распоряжение ОАО ПАО «ЕЭС России» от 09.12.2004 № 153р). Государственная регистрация Эмитента состоялась 23.12.2004. Эмитент создан на неопределенный срок. Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1857-р от 19.12.2007 принято решение о формировании до 31.12.2008 межрегиональных распределительных сетевых компаний на базе принадлежащих ОАО ПАО «ЕЭС России» акций открытых акционерных обществ энергетики и электрификации с целью обеспечения контроля Российской Федерации за деятельностью территориальных сетевых организаций.

25.12.2007 Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго». Также было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» на 9 568 700 000 рублей путем конвертации акций семи распределительных сетевых компаний и размещении дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук номинальной стоимостью 0,1 рубля.

С 01.04.2008 ОАО «МРСК Северо-Запада» функционировало как единая компания.

03 июля 2015 года Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» было переименовано в Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» для приведения в соответствие с действующим законодательством. Смена организационно-правовой формы компании отражена в редакции Устава, утвержденной 23 июня 2015 года годовым Общим собранием акционеров (протокол №10) и зарегистрированной в установленном законодательством порядке.

23 августа 2021 г. фирменное наименование Общества изменено на Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад»). 23 августа 2021 г. в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации Устава Общества новой редакции, включающего новое наименование.

Дата создания эмитента: 23.12.2004

Все предшествующие наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента

Наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не изменялись

Реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1047855175785

ИНН: 7802312751

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента:

Общество зарегистрировано 23.12.2004 года.

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних обществ (далее - «Группа») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям, а также продажа электроэнергии конечному потребителю на территории Северо-Западного региона России.

С 01.04.2008 года Общество представляет собой единую операционную компанию с центром ответственности в городе Санкт-Петербург, управляющую семью региональными филиалами:

- Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»;*
- Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»;*
- Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»;*
- Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»;*
- Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми;*
- Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»;*
- Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад».*

Основным видом деятельности Компании является передача электроэнергии. В соответствии с решением ФСТ России (приказ от 03.06.2008 №191-Э) ПАО «Россети Северо-Запад» включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, за № 47.1.116.

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания составляет 80 %. Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту РФ с учетом доли Акционерного общества «Прионежская сетевая компания» (АО «ПСК»), входящего в группу ПАО «Россети Северо-Запад».

По состоянию на дату окончания отчетного периода в Группу ПАО "Россети Северо-Запад" входят 5 организаций. Все компании Группы созданы и действуют на территории Российской Федерации и осуществляют деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Краткая характеристика группы эмитента:

По состоянию на дату окончания отчетного периода в группу ПАО «Россети Северо-Запад» входят следующие общества: АО «Псковэнергоагент», АО «Энергосервис Северо-Запада», ООО «Сетевые инвестиции», АО «ПСК», АО «КЭСР».

Наименование организации	Страна регистрации	Форма участия (прямое/косвенное)	Доля собственности/ % голосующих акций (долей)
АО «Псковэнергоагент»	Российская Федерация	Прямое	100
АО «Энергосервис Северо-Запада»	Российская Федерация	Прямое	100
ООО «Сетевые инвестиции»	Российская Федерация	Прямое	100
АО «ПСК»	Российская Федерация	Косвенное	100
АО «КЭСР»	Российская Федерация	Косвенное	100

Общее число организаций, составляющих группу эмитента: 5

Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента:

Не применимо в связи с тем, что в группу эмитента не входят организации – нерезиденты.

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом
Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии на территории регионов присутствия составляет:

в Архангельской области – 78 %

в Вологодской области – 78 %

в Республике Коми – 85 %

в Республике Карелия – 89 %

в Мурманской области – 73 %

в Новгородской области – 74%

в Псковской области – 98 %

Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту Российской Федерации. Доля рынка в Республике Карелия рассчитана с учетом доли Акционерного общества «Прионежская сетевая компания», входящего в Группу ПАО «Россети Северо-Запад».

ПАО «Россети Северо-Запад» в течение 2025 года также сталкивается со следующими проблемами, оказывающими значительное влияние на организацию всего процесса технологического присоединения:

- в настоящее время действующее законодательство РФ предусматривает только компенсацию сетевой организации затрат, понесенных для осуществления технологического присоединения, но не предусматривает компенсацию затрат на содержание сетей в случае отсутствия потребления;
- длительная процедура выдачи разрешений на использование земельных участков;
- длительное согласование либо отказы землепользователей в предоставлении земельных участков под строительство электросетевых объектов, отсутствие проектов планировки территории и механизма прохождения сетей по землям частных лиц.

Основные факторы и условия, влияющие на результаты деятельности ПАО «Россети Северо-Запад», определяются:

- экономической активностью потребителей в целом и социально-экономическим развитием регионов деятельности Общества;
- состоянием производственных активов Общества, необходимостью их модернизации и реновации;
- платежной дисциплиной как в отрасли в целом, так и в регионах присутствия Общества;
- качеством планирования перспективного развития регионов деятельности Общества, степенью синхронизации планов развития Общества, органов государственной власти субъектов РФ, инвесторов;
- важнейшими государственными инициативами.

В целях достижения стратегических целей и задач, Обществом проводятся мероприятия по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния.

Кроме того, Общество:

- принимает активное участие в работе по внесению предложений по изменению существующего законодательства РФ;
- организует работу по усилению степени взаимодействия с органами исполнительной власти субъектов РФ при планировании перспективного развития. Оценить долю рынка услуг по технологическому присоединению, приходящуюся на ПАО «Россети Северо-Запад», достаточно сложно.

Исходя из экспертных оценок менеджмента ПАО «Россети Северо-Запад», на рынке технологического присоединения доля ПАО «Россети Северо-Запад» по Северо-Западному федеральному округу варьируется в зависимости от региона и от уровня напряжения сетей, к которым осуществляется присоединение. При этом, в регионах, где осуществляет свою деятельность ПАО «Россети Северо-Запад», также функционируют территориальные сетевые организации, оказывающие услуги по технологическому присоединению. Указанные организации являются основными конкурентами ПАО «Россети Северо-Запад» при оказании услуг по технологическому присоединению:

- на территории Архангельской области основным конкурентом Архангельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в части деятельности по технологическому присоединению на уровне напряжения 0,4 – 35 кВ являются ООО «Архангельское специализированное энергетическое предприятие» и ООО «Архангельская сетевая компания»;
- на территории Вологодской области основным конкурентом Вологодского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в части деятельности по технологическому присоединению на уровне напряжения 0,4 – 20 кВ является АО «Вологодская областная энергетическая компания»;
- на территории Республики Карелия основным конкурентом Карельского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в части деятельности по технологическому присоединению на уровне напряжения 0,4 – 20 кВ являются АО «Объединённые региональные электрические сети Петрозаводска»;
- на территории Мурманской области основным конкурентом Мурманского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в части деятельности по технологическому присоединению на уровне напряжения 0,4 – 20 кВ является АО «Мурманская областная электросетевая компания»;
- на территории Республики Коми основным конкурентом филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми в части деятельности по технологическому присоединению на уровне напряжения 0,4 – 35 кВ является АО «Коми коммунальные технологии»;
- на территории Новгородской области основным конкурентом Новгородского филиала ПАО «Россети Северо-Запад» в части деятельности по технологическому присоединению на уровне напряжения 0,4 – 20 кВ является АО «Новгородоблэлектро»;

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Операционные показатели

Наименование показателя	Единица измерения	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
Отпуск в сеть	млн кВтч	33 697	33 960
Отпуск из сети	млн кВтч	31 748	32 035
Выручка от передачи электроэнергии	тыс.руб. (без НДС)	50 224 044	74 707 030
Потери электроэнергии	%	5.78	5.67
Средняя продолжительность перерывов электроснабжения потребителей в сети 0,4 кВ и выше	час	4.25	5.36
Количество исполненных договоров об осуществлении технологического присоединения	шт.	17 308	13 958
Объем присоединенной мощности	МВт	484	384

В 2025 году отпуск в сеть составил 33 959,871 млн кВтч, отпуск из сети составил 32 034,879 млн кВтч. Выручка от передачи электроэнергии по итогу года - 74 707 030 тыс. руб. без НДС, при этом потери электроэнергии составили 5,67 %.

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии:

В 2025 году объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 32 035 млн кВтч, что на 286 млн кВтч (или на 0,9%) выше по сравнению с 2024 годом (31 748 млн кВтч).

Потери электроэнергии в 2025 году составили 1 925 млн кВтч, или 5,67%, что ниже уровня 2024 года на -0,11 п.п. по абсолютной величине -23 млн кВтч за счет реализации организационных мероприятий (снятие контрольных показаний ПУ, выявление неучтенного пользования электроэнергией, инструментальные проверки ПУ), технических мероприятий и мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

1.4.1. Финансовые показатели рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности)

№ п/п	Наименование показателя	2024, 12 мес.	2025, 12 мес.
1	Выручка, руб.	62 720 138 000	81 736 454 000
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ЕБИТДА), руб.	10 210 339 000	14 039 257 000
	Операционная прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ОИБДА), руб.	-	-
3	Рентабельность по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin), %	16.28	17.18
	Рентабельность по ОИБДА (ОИБДА margin), %		
4	Чистая прибыль (убыток), руб.	1 787 435 000	5 156 120 000
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, руб.	14 871 064 000	8 552 848 000
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), руб.	7 494 012 000	10 786 507 000

7	Свободный денежный поток, руб.	7 377 052 000	-2 233 659 000
8	Чистый долг, руб.	5 211 749 000	4 137 011 000
9	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев	0.51	0.29
	Отношение чистого долга к OIBDA за последние 12 месяцев	-	-
10	Рентабельность капитала (ROE), %	11.03	19.11

Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель "Чистый долг":

Показатель «Чистый долг» - рассчитывается как сумма краткосрочных и долгосрочных заемных средств (кредиты, займы и облигации) за минусом денежных средств на конец периода

Статьи консолидированной финансовой (финансовой) отчетности, на основе которых рассчитан показатель EBITDA или OIBDA:

Статьи консолидированной финансовой отчетности, на основании которых рассчитан показатель EBITDA: Прибыль (убыток) до налогообложения: 6 743 778 тыс. руб.;

Амортизация: 5 750 855 тыс. руб.;

Чистое начисление (чистое восстановление) убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования: 1 403 880 тыс. руб.;

Процентные расходы (процентные расходы по обязательствам по аренде и процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости): 2 948 504 тыс. руб.

Справочно: EBITDA за 2024 года указана без учета прекращенной деятельности по АО "Псковэнергосбыт" (1 квартал 2024 года).

1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности

Эмитент составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность (финансовую отчетность)

1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации

Эмитент не является кредитной организацией

1.4.4. Иные финансовые показатели

Информация не указывается

1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта

Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей. Показатели рассчитаны на основе данных консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

По итогам 12 месяцев 2025 года Группой ПАО «Россети Северо-Запад» (далее Группа) получена прибыль в размере 5 156 120 тыс. руб., что на 3 368 685 тыс. руб. больше прибыли за 2024 год.

Показатель EBITDA составил 14 039 257 тыс. руб., что выше значения за 2024 год на 3 828 918 тыс. руб., или 38%.

Показатель рентабельность по EBITDA составил 17,18%, что выше данного показателя за 2024 год на 0,9 п.п.

Показатель рентабельность капитала, ROE составил 19,11%, что выше данного показателя за 2024 год на 8,08 п.п.

Показатель рассчитывается по итогам года исходя из чистой прибыли, скорректированной на объем прибыли/убытка от обесценения основных средств и активов, а также резервов под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, с учетом корректировки указанных убытков по налогу на прибыль. Наибольшее влияние на значение по показателю «EBITDA» оказало увеличение прочих доходов, увеличение процентных доходов по причине увеличения остатков денежных средств в связи с изменением графиков финансирования инвестиционной деятельности Общества, снижение расходов на услуги сторонних организаций по причине оптимизации расходов по программному

обеспечению, связи, охраны и прочих расходов. Также на фактические показатели 2025 года повлияло заключение ПАО «Россети Северо-Запад» договора от 25 ноября 2024 года купли-продажи 100% долей в уставном капитале ООО «Сетевые инвестиции», являющегося акционером 100% минус 1 акция АО «ПСК», которое в свою очередь является акционером 100% акций АО «Карелэлектросетьремонт».

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности за 2025 год, составили 8 552 848 000 руб. Основным фактором изменения показателя (снижение на 6 318 216 000 руб. или 42%) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года является получение Обществом в 2024 году авансов по крупным договорам на технологическое присоединение и на компенсацию расходов по переустройству электросетевых объектов с ООО «ВСМ Две столицы» в рамках создания высокоскоростной железнодорожной магистрали Санкт-Петербург-Москва в Новгородском филиале Общества.

Таким образом, динамика показателя в 2025 году отражает эффект нормализации денежных потоков после получения значительного объема авансовых платежей в 2024 году. Текущее снижение является следствием высокой расчетной базы предыдущего года, а не ухудшением операционной деятельности.

Капитальные затраты за 2025 год по сравнению с 2024 годом увеличились на 3 292 495 000 руб. или 44% и составили 10 786 507 000 руб. Рост данного показателя обусловлен уточнением графика финансирования Инвестиционной программы Общества, утвержденной на 2025 год.

Свободный денежный поток – это разность между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и капитальными затратами.

За 2025 год размер Свободного денежного потока составил - минус 2 333 659 000 руб. На снижение данного показателя относительно 2024 года (на 9 610 711 00 руб. или на 130% раза) оказало влияние снижение чистых денежных средств от операционной деятельности (на 6 318 216 000 руб. или 42%) при одновременном увеличении расходов на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальных затрат) (на 3 292 495 000 руб. или 44%).

Уровень Чистого долга на 31.12.2025 года по сравнению с 2024 годом снизился на 1 074 738 000 руб. или 21%. Улучшение показателя обусловлено приростом остатка денежных средств на конец 2025 года на 3 625 334 000 руб. относительно начала года, что выше прироста долга Общества в размере 2 550 596 000 руб.

Показатель Чистый долг/ЕБИТДА на 31.12.2025 года составил 0,29. Улучшение показателя за 12 месяцев 2025 года по сравнению с аналогичным периодом 2024 года на 0,22 связано со снижением чистого долга (на 1 074 738 000 руб. или 21%).

Показатели "чистый долг" и "отношение чистого долга к ЕБИТДА" за 2024 год ретроспективно скорректированы в связи с изменениями в порядке отражения показателя "Денежные средства и их эквиваленты" в отчетности по МСФО начиная с отчетности за 2025 год - в него вошли "Денежные средства ограниченные к использованию".

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Информация настоящего пункта приводится в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью по РСБУ.

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным:

Информация в отношении группы эмитента не раскрывается, поскольку по мнению эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей. Затраты на подготовку дополнительной информации по группе эмитента, по мнению эмитента, не будут соответствовать интересу и потенциальной выгоде от использования такой информации пользователями.

Уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного поставщика: **10%**

Сведения об основных поставщиках эмитента, объем и (или) доля поставок которых в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг) имеет существенное значение:

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "НОРДГРИД"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "НОРДГРИД"**

Место нахождения: 190020, г. Санкт-Петербург, Пр-кт Нарвский, д. 14, к. 2 литер А, пом. 6Н ОФ. 7

ИНН: 7842489681

ОГРН: 1137847028054

Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг): *Поставка провода для воздушных линий электропередач, изоляторов на напряжение от 6 кВ до 220 кВ, пунктов коммерческого учета электрической энергии прямого включения 6-10 кВ, выключателей силовых высоковольтных на напряжение 6-35 кВ, трансформаторы тока 6-35 кВ*

Доля основного поставщика в объеме поставок сырья и (товаров, работ, услуг), %: **11.96**

Основной поставщик не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "ЭНЕРГОСНАБ"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "ЭНЕРГОСНАБ"*

Место нахождения: *199155, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. муниципальный округ Остров Декабристов, ул Уральская, д. 17, к. 1, литера д, помещ. 1-н, 5-н, офис 306*

ИНН: **7814302780**

ОГРН: **1047855027362**

Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг): *Поставка пунктов коммерческого учета электрической энергии прямого включения 6-10 кВ, счетчиков электрической энергии*

Доля основного поставщика в объеме поставок сырья и (товаров, работ, услуг), %: **10.29**

Основной поставщик не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Сведения об иных поставщиках, поставки которых, по мнению эмитента, имеют для эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств

Иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Информация настоящего пункта приводится в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью по РСБУ.

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным:

Информация в отношении группы эмитента не раскрывается, поскольку по мнению эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей. Затраты на подготовку дополнительной информации по группе эмитента, по мнению эмитента, не будут соответствовать интересу и потенциальной выгоде от использования такой информации пользователями.

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора: установлен в размере 10% от общей суммы дебиторской задолженности на дату окончания отчетного периода

Основные дебиторы, имеющие для эмитента(группы эмитента) существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности

Полное фирменное наименование: **ТАВРИЧЕСКИЙ БАНК (АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО)**

Сокращенное фирменное наименование: **ТАВРИЧЕСКИЙ БАНК (АО)**

Место нахождения: **191014, г. Санкт-Петербург, ул. Радищева, д. 39, литер А**

ИНН: **7831000108**

ОГРН: **1027800000315**

Сумма дебиторской задолженности: **2 081 860**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности, %: **17.7**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: Требования к Таврический Банк (АО) предъявлены временной администрации Банка в установленном порядке (ст. 189.32 Закона о банкротстве), признаны обоснованными и подлежащими удовлетворению в очередности после удовлетворения требований всех иных кредиторов, включенных в реестр требований кредиторов кредитной организации (ст. 189.95 Закона о банкротстве).

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение

Иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента

Информация настоящего пункта приводится в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью по РСБУ.

Пояснения в отношении причин, в силу которых раскрытие информации в отношении группы эмитента и части группы эмитента является для эмитента нерациональным:

Информация в отношении группы эмитента не раскрывается, поскольку по мнению эмитента, предоставление такой информации не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для пользователей. Затраты на подготовку дополнительной информации по группе эмитента, по мнению эмитента, не будут соответствовать интересу и потенциальной выгоде от использования такой информации пользователями.

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора: установлен в размере 10% от общей суммы кредиторской задолженности на дату окончания отчетного периода.

Кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение, подпадающие под определенный эмитентом уровень существенности:

Полное фирменное наименование: ***Общество с ограниченной ответственностью "ВСМ ДВЕ СТОЛИЦЫ"***

Сокращенное фирменное наименование: ***ООО "ВСМ ДВЕ СТОЛИЦЫ"***

Место нахождения: ***121614, г.Москва, вн.тер.г. Муниципальный округ Крылатское, ул Крылатская, д. 17, к. 2***

ИНН: ***9726064201***

ОГРН: ***1247700011900***

Сумма кредиторской задолженности: ***9 327 848***

Единица измерения: ***тыс. руб.***

Доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности, %: ***25.62***

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности:

Просроченная кредиторская задолженность отсутствует

Полное фирменное наименование: ***Публичное акционерное общество "Газпром"***

Сокращенное фирменное наименование: ***ПАО "Газпром"***

Место нахождения: ***197229, г. Санкт-Петербург вн.тер.г.Муниципальный округ Лахта-Ольгино, пр-кт Лахтинский, дом № 2, к.3, стр.1***

ИНН: ***7736050003***

ОГРН: ***1027700070518***

Сумма кредиторской задолженности: ***5 041 380***

Единица измерения: ***тыс. руб.***

Доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности, %: ***13.85***

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности:
Просроченная кредиторская задолженность отсутствует

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество "Банк "Санкт-Петербург"

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО "Банк "Санкт-Петербург"**

Место нахождения: **195112, Санкт-Петербург, Санкт-Петербург, Красногвардейский район, Малоохтинский пр., дом № 64А**

ИНН: **7831000027**

ОГРН: **1027800000140**

Сумма кредиторской задолженности: **5 000 000**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности, %: **13.73**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности:
Просроченная кредиторская задолженность отсутствует

Кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа)

Дата заключения кредитного договора (договора займа): **17.06.2024**

Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением:
22.03.2030

Основной кредитор не является организацией, подконтрольной члену органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение

Иных кредиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Единица измерения: руб.

Наименование показателя	На 31.12.2025 г.
Размер предоставленного эмитентом обеспечения	0
- в том числе в форме залога:	0
- в том числе в форме поручительства:	0
- в том числе в форме независимой гарантии:	0

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: Эмитент не предоставлял обеспечение в отчетном периоде.

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение:

Указанных сделок нет

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Прочих обязательств, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, не имеется

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Приводится описание стратегии дальнейшего развития эмитента (а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность - стратегии дальнейшего развития группы эмитента) не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности.

В целях устойчивого стратегического развития Общества с учетом сложившихся политико-экономических тенденций на территории эксплуатационного обслуживания Общества

диверсификации бизнеса, качественное обеспечение потребностей клиентов в рамках существующего спроса на дополнительные (нетарифные) услуги Общества, а также развитие новых направлений бизнеса, в том числе через цифровую трансформацию, являются одним из приоритетных направлений деятельности Общества.

Основными целями по направлению развития и реализации дополнительных (нетарифных) услуг в Обществе являются:

- обеспечение ежегодного устойчивого роста выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг с учетом сценарных условий ПАО «Россети»;
- повышение эффективности деятельности и качества оказываемых дополнительных (нетарифных) услуг;
- увеличение доли Общества на региональных рынках территории присутствия в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Перспективными направлениями развития нетарифных услуг является:

- Техобслуживание и эксплуатация систем наружного (уличного) освещения;
- Выполнение мероприятий, находящиеся в зоне ответственности заявителя в рамках технологического присоединения («ТП «под ключ»);
- Строительно-монтажные работы по устройству сетей наружного (уличного) освещения;
- Энергосервисные контракты, выполнение энергосберегающих мероприятий;
- Аренда и обслуживание инженерных сетей;
- Энергоаудит;
- Альтернативная энергетика (накопители, солнечные ЭС);
- Развитие и обслуживание телеком-инфраструктуры: размещение сетей электросвязи, в том числе волоконно-оптические линии связи (ВОЛС), опор двойного назначения.

В части инвестиционной деятельности основными задачами Общества являются:

- обновление оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- модернизация и обновление основных фондов;
- повышение безопасности работы оборудования, в т.ч. экологической;
- введение новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- снижение производственных издержек, в т.ч. за счет повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
- повышение эффективности работы оборудования;
- повышение капитализации Общества в долгосрочной перспективе;
- исполнение социально-ориентированных проектов;
- консолидация электросетевых активов;
- достижение высокой загрузки вводимых мощностей и введение поэтапного строительства;
- повышение инвестиционной эффективности реализации инвестиционных проектов в части определения оптимальных технических решений и обоснованной стоимости инвестиционного проекта.

Для решения этих задач в ПАО «Россети Северо-Запад» сформирована инвестиционная программа на период до 2029 года.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента, а если эмитентом составляется и раскрывается консолидированная финансовая отчетность, - на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение группы эмитента.

Информация, раскрываемая в настоящем пункте, должна объективно и достоверно описывать риски, относящиеся к эмитенту (группе эмитента), с указанием возможных последствий реализации каждого из описанных рисков применительно к эмитенту (группе эмитента) с учетом специфики деятельности эмитента (группы эмитента).

Для детализированного представления информации эмитент может приводить сведения о рисках в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).

1.9.1. Отраслевые риски

1.9.1. Отраслевые риски

1) Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии.

Риск обусловлен влиянием следующих факторов:

а) Общее снижение спроса на электроэнергию.

В структуре промышленности СЗФО преобладают обрабатывающие производства. Наиболее развитыми отраслями промышленности СЗФО являются: машиностроение, металлургия, химия и деревообработка. Наибольшая доля обрабатывающих производств (больше 30% ВРП) сосредоточена в Вологодской и Новгородской областях. В Вологодской области наиболее развита металлургия и химия, в Новгородской – химическая промышленность (ПАО «Акрон»). В Мурманской области преобладают металлургические (Русал Кондалакша) и горно-обрабатывающие предприятия (КГМК, АО «Апатит», АО «Олкон»). Самая высокая доля добычи полезных ископаемых в структуре ВРП в Мурманской и Архангельской областях, а также в Республике Коми (уголь и нефть).

*За 2025 год объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности Общества составил 32 035 млн кВт*ч, что на 286 млн кВт*ч (или на 0,9%) выше по сравнению с 2024 годом (31 748 млн кВт*ч). Рост потребления сложился за счет роста производства по крупным промышленным потребителям (АО «Апатит», АО «Олкон», АО «СЗФК»), роста потребления по непромышленным потребителям (ООО «КЮ Дата Центр», ООО «Цифровой Север», ООО «Энерготех», ООО «Интегратор»).*

б) Оптимизация потребителями схем внешнего электроснабжения, снижение потребления электрической энергии из единой энергетической системы России с развитием потребителями собственных генерирующих объектов.

В целях снижения себестоимости продукции крупные энергоемкие промышленные предприятия принимают меры к оптимизации схем внешнего электроснабжения путем присоединения к ЕНЭС, сооружают собственные объекты по производству электрической энергии. Имеются случаи, когда вновь проектируемые промышленные объекты предусматривают собственную генерацию в качестве основного источника питания. В районах газонефтедобычи потребителями развивается технологии использования попутного газа для выработки электрической энергии на производственные нужды.

В целях минимизации риска Эмитент, ориентируясь на макроэкономическую статистику и поведение крупных потребителей, принимает меры к повышению достоверности прогнозирования объема услуг по передаче электрической энергии, используемого для целей ценообразования и бизнес-планирования.

2) Риск увеличения просроченной дебиторской задолженности за передачу электрической энергии.

Риск связан с несвоевременными платежами за услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей, приводящими к образованию оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности. Основными неплательщиками являются гарантирующие поставщики (в части разногласий) и «прямые» потребители.

К ключевым факторам, способствующим реализации риска, относятся:

- недостаточная эффективность существующих механизмов повышения платежной дисциплины на розничном рынке электроэнергии и на рынке оказания услуг по её передаче;*
- отсутствие достаточных экономических стимулов для своевременного исполнения обязательств потребителями;*
- несовершенство нормативно-правовой базы, регулирующей взаимоотношения участников энергетического рынка;*
- неустойчивое финансовое положение отдельных контрагентов;*
- длительные сроки судебного урегулирования разногласий по объемам оказанных услуг.*

Несовершенство механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии влечет за собой образование разногласий между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электрической энергии и мощности. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что негативно сказывается на ликвидности и финансовой устойчивости Эмитента.

Эмитент реализует комплекс мероприятий, направленных на устранение и минимизацию причин возникновения конфликтов с потребителями, снижение величины оспариваемой просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии, формированию судебной практики и созданию положительных прецедентов.

Важным фактором, оказавшим влияние на динамику платежей, стало изменение порядка оплаты услуг по передаче электроэнергии, установленное Постановлением Правительства РФ от 21.12.2016 № 1419, вступившим в силу в январе 2017 года. В соответствии с указанным постановлением сроки оплаты установлены в зависимости от категории лиц, в интересах которых оказываются услуги.

Эмитент перевёл потребителей на новые условия оплаты, соответствующие установленному порядку.

Наиболее крупными должниками Эмитента являются:

- ООО «Водоканал» (г. Воркута) (в стадии банкротства);
- ОАО «Кольская энергосбытовая компания» (в стадии банкротства);
- ООО «АСЭП» (в стадии банкротства);
- ООО «Электрические сети» (в стадии банкротства);
- ООО «Энерготранзит Альфа» (в стадии банкротства).

В целях минимизации рисков неплатежей, повышения эффективности управления дебиторской задолженностью, контроля и оценки проводимых мероприятий, приказом от 13.10.2023 № 552_1 утверждён и введён в действие Регламент работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электроэнергии.

Для покрытия наиболее существенных факторов риска Эмитентом проводятся следующие мероприятия:

- систематическая претензионно-исковая работа с нарушителями договорных обязательств;
- усиление работы со службой судебных приставов на стадии исполнительных производств и подписание соглашений о взаимодействии;
- инициирование рассмотрения вопросов о неудовлетворительной платежной дисциплине на заседаниях региональных межведомственных комиссий по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче;
- реализация комплекса мероприятий в отношении должников, находящихся в стадии банкротства;
- проведение мероприятий по введению частичного или полного ограничения режима потребления электроэнергии в отношении «прямых» потребителей-должников.

3) Риск отсутствия мероприятий, связанных с реконструкцией (развитием) электрической сети в инвестиционной программе эмитента.

Действия эмитента по минимизации риска:

- взаимодействие с администрациями регионов с целью утверждения инвестиционных программ, содержащих сбалансированный объем, необходимый как для выполнения работ по присоединению новых заявителей, так и для поддержания надежности электросетевого комплекса.
- взаимодействие с уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов с целью включения в тариф на передачу электрической энергии расходов, не компенсируемых за счет платы за технологическое присоединение.

4) Риски, связанные с невыполнением производственной программы (ТОиР и Программа Реновации).

Основной задачей Эмитента является обеспечение бесперебойного электроснабжения потребителей СЗФО. Бесперебойное электроснабжение возможно при условии исправного состояния электрооборудования.

Эмитент поддерживает электрооборудование в исправном состоянии, для чего формирует производственные программы:

- Программа технического обслуживания и ремонтов (далее – Программа ТОиР);
- Программа Реновации.

Присутствует риск невыполнения вышеуказанных производственных программ как по вине эмитента (некорректное планирование сроков проведения производственной программы, некорректное применение нормативов затрат, индексов пересчета в текущие цены, недостаток ресурсов (трудовые, материалы, машины и механизмы), недостаток финансирования (секвестирование бюджета), так и по причине внешних факторов (не поставка или не своевременная поставка запасных частей, расходных материалов поставщиками, невыполнение ТОиР по вине подрядных организаций, отсутствия согласований заинтересованных сторон, форс-мажор (пандемии, неблагоприятные погодные условия), инфляция, повышение уровня цен на энергоносители (топливо, сырьё, электроэнергию)).

Данный риск влечет за собой:

- снижение надёжности электроснабжения потребителей СЗФО;
- повреждение электрооборудования Эмитента;
- дополнительные затраты на проведение ремонтных и восстановительных работ.

Риски невыполнения производственной программы ТОиР, Программы Реновации расцениваются эмитентом как умеренные. Действия эмитента по снижению вероятности реализации риска:

- формирование производственной программы ТОиР в программном комплексе АСУПА (Автоматизированная Система Управления Производственными Активами);
- контроль за соблюдением регламентных сроков проведения ТОиР оборудования и объектов;
- контроль исполнения и своевременная актуализация Программы Реновации согласно планам корректировки инвестиционной программы Эмитента;
- оптимизация расходов сырья, материалов и комплектующих.

5) Риск недостижения показателей уровня надежности электроснабжения.

Риски, связанные с недостижением показателей уровня надежности электроснабжения, расцениваются эмитентом как значимые. Основными факторами риска являются:

- воздействие на объекты электросетевого хозяйства сторонних организаций, физических лиц, животных и птиц;
- нарушение технологического процесса, применение некачественного сырья, ошибки при проектировании;
- выполнение несанкционированных работ в электроустановках (включая самовольное выполнение работ);
- недостаточный контроль за техническим состоянием электроустановок (неудовлетворительное содержание);
- оборудование отработало нормативный срок эксплуатации, некачественное проведение работ по техническому диагностированию, некачественное проведение ТОиР;
- некачественный (отсутствие) входной контроль;
- наличие поросли выше 4,0 м на просеках ВЛ, ширина просек не соответствует нормативной;
- недостаточная квалификация производственного персонала.

Данный риск влечет за собой увеличение количества случаев травматизма; снижение надёжности электроснабжения потребителей; повреждение электрооборудования Эмитента; дополнительные затраты на проведение ремонтных и восстановительных работ.

Действия Эмитента по минимизации риска:

- проведение внеочередных проверок аварийного запаса с составлением актов осмотров;
- проведение внеочередных проверок готовности мобильных подразделений (бригад) с составлением актов проверок;
- проведение внеочередных инструктажей с работниками, включенными в составы мобильных бригад, о порядке применения мобильных бригад по назначению;
- разработка и утверждение годовых планов-графиков учений по отработке взаимодействия при устранении аварийных ситуаций на электросетевых объектах, включая ликвидацию массовых отключений электросетевых объектов, вызванных воздействием ОЯ, в том числе «ледяными дождями», с участием региональных органов МЧС РФ, органов исполнительной власти и местного самоуправления, предприятий жилищно-коммунального хозяйства, подрядных организаций, потребителей, структурных подразделений АО «СО ЕЭС», филиалов ПАО «Россети»;
- реализация программ/планов дооснащения производственных подразделений, наиболее подверженным воздействиям ОЯ, материалами и оборудованием аварийного запаса, включая промежуточные и анкерные опоры (в том числе временные быстромонтируемые), провод, трос, фундаменты, модульные дорожные покрытия многоразового применения, изоляторы, трансформаторы, коммутационные аппараты, осветительные башины и т.п.

6) Риск непризнания уполномоченными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в полном объеме расходов эмитента, включаемых в тариф на услуги по передаче электроэнергии.

Риск может быть вызван ограничением роста предельных уровней тарифов на электроэнергию, установленных на федеральном уровне. Этот риск может привести к уменьшению чистой прибыли Эмитента, что, в свою очередь, приведет к снижению размера выплачиваемых дивидендов по прибыли.

Кроме того, данный риск может повлечь невозможность полной компенсации расходов Эмитента и ограничение объема инвестирования собственных средств в развитие электросетевой инфраструктуры.

Действия Эмитента по минимизации риска: осуществление взаимодействия с региональными органами регулирования тарифов для установления тарифов, компенсирующих все затраты Эмитента и обеспечивающих реализацию инвестиционных проектов в необходимом объеме; применение взвешенных политик по формированию затрат.

7) Риск нарушения сроков проведения процедур закупок за отчетный период текущего года (нарушение официальных сроков объявления процедур закупок, предусмотренных Планом закупки и решениями Центрального закупочного органа Общества (для внеплановых закупок); сроков завершения процедур закупок, установленных распорядительными документами и закупочными документациями).

Причинами возникновения данного риска являются: несвоевременное предоставление технических заданий и проектов договоров инициаторами закупок для проведения закупочных процедур, длительный период согласования проекта Плана закупки и его корректировок, несвоевременная разработка и согласование закупочных документаций, несоблюдение сроков проведения экспертизы заявок участников закупок.

Действия по минимизации риска:

- контроль сроков предоставления технических заданий;
- формирование проектов технических заданий на выполнение проектно-исследовательских и строительно-монтажных работ на основании типовых технических заданий;
- контроль соблюдения сроков подготовки закупочных документаций, объявления закупочных процедур;
- контроль соблюдения сроков подведения итогов закупочных процедур, установленных документациями о закупках и/или извещениями о закупках и ОРД Общества;
- контроль соблюдения Закупочными комиссиями/Экспертными советами/экспертами сроков рассмотрения и оценки заявок участников закупочных процедур, установленных документациями о закупках и/или извещениями о закупках и ОРД Общества о проведении закупок;
- контроль соблюдения требований законодательства РФ в области закупочной деятельности, в том числе антимонопольного законодательства РФ, Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке) и ОРД Общества.

8) Риск превышения стоимости закупок над запланированными в Плане закупки.

Причинами возникновения являются некорректные расчеты предельной (начальной) стоимости закупок при формировании Плана закупки, формирование Плана закупки и его корректировки при отсутствии утвержденного Советом директоров бизнес-плана (при сценарных условиях на текущий и плановый год).

Действия по минимизации риска:

- безусловное исполнение инициатором закупочных процедур организационно-распорядительных документов в части формирования предельных (начальных) стоимостей закупок;
- отсутствие необоснованно завышенных требований, установленных в технических заданиях к закупаемым товарам, работам, услугам;
- проведение переторжек по закупочным процедурам в соответствии с нормами Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).

9) Риск снижения прозрачности закупок. Изменение соотношения количества и способов проведения закупок относительно утвержденного Плана закупки.

Действия по минимизации риска:

- контроль безусловного исполнения норм Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке);
- отсутствие необоснованно завышенных требований, установленных в технических заданиях к закупаемым товарам, работам, услугам;
- снижение количества закупок, проводимых в незлектронной форме;
- контроль обоснования закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

1.9.2. Страновые и региональные риски

1.9.2. Страновые и региональные риски.

1) Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Страновые и региональные риски Эмитента, в первую очередь, обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионах. Кризисные явления в мировой экономике отрицательно сказываются на объемах промышленного производства и потребления электроэнергии, что приводит к сокращению выручки Эмитента. Влияние макроэкономических рисков на объем оказываемых эмитентом услуг по передаче электроэнергии и мероприятия, направленные на минимизацию последствий их реализации, отражены более подробно в разделе «Отраслевые риски».

2) Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионах: СЗФО включает в себя регионы приблизительно с одинаковым уровнем социального и экономического развития, но территория отдельных регионов граничит с другими странами, в том числе со странами, входящими в НАТО, поэтому нельзя полностью исключать возможность возникновения в регионах внутренних конфликтов, в том числе, с применением военной силы. Также Эмитент не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионах, на территории которых расположены объекты Эмитента.

Однако, вероятность военных конфликтов и введение чрезвычайного положения в регионах присутствия эмитента незначительная. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, эмитент может нести риски выведения из строя своих основных средств.

Действия Эмитента по минимизации риска:

- осуществление мероприятий контроля за антитеррористической защищенностью энергообъектов Эмитента;

- проведение тренировок и инструктажей с работниками энергообъектов и сотрудниками охранных предприятий по вопросам физической защиты объектов и имущества Эмитента.

3) Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в том числе повышения опасности стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.

Деятельность Эмитента имеет широкую географию, представленную двумя климатическими поясами (субарктический и умеренный пояс). Существует вероятность чрезвычайных ситуаций вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых дождей, паводков, ледяного дождя и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение и транспортное сообщение в регионах.

Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются Эмитентом как минимальные.

1.9.3. Финансовые риски

1.9.3. Финансовые риски

1) Процентные риски.

ПАО «Россети Северо-Запад» в ходе своей производственно-хозяйственной деятельности с учётом применяемой внутренней кредитной политики привлекает заемные средства в целях финансирования инвестиционной и операционной деятельности, а также рефинансирования ссудной задолженности. Изменение процентных ставок оказывает влияние на финансовые результаты деятельности Эмитента поскольку кредитные (заемные) средства привлекаются как по фиксированным, так и по плавающим ставкам, зависящим от уровня ключевой ставки и проводимой Банком России денежно-кредитной политики. В среднесрочной перспективе основными факторами, влияющими на процентные ставки по долговому портфелю Эмитента, являются: изменение инфляции (смещение баланса рисков в сторону дезинфляционных или проинфляционных) и устойчивость дезинфляционных процессов, темпы снижения Банком России ключевой ставки, изменения в регуляторной среде банковского сектора. В случае продолжительного периода поддержания жестких денежно-кредитных условий в экономике Эмитент, с учётом экономической целесообразности, диверсифицирует долговую портфель по типам заимствований, в том числе с рынка капитала РФ, по ставкам и срокам привлечения кредитных средств.

2) Валютные риски.

Изменение курса основных мировых валют в сторону увеличения не оказывает существенного влияния на финансовое состояние Эмитента. ПАО «Россети Северо-Запад» в ходе операционной деятельности как по доходным, так и по расходным направлениям, осуществляет расчеты с контрагентами только в национальной валюте. Эмитент не имеет прямых контрактов с контрагентами, предполагающих расчеты в иностранной валюте. Однако реализация некоторых проектов в рамках ремонтной и инвестиционной программ предполагает использование оборудования иностранного производства.

Повышение курса основных мировых валют приводит к удорожанию стоимости такого оборудования и всего проекта в целом. С целью снижения риска влияния удорожания мировых валют эмитент рассматривает возможность замены используемого в этих проектах оборудования зарубежного производства на аналоги, произведенные в России.

3) Инфляционные риски.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Эмитента может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы, стоимости материалов, услуг сторонних организаций, необходимых для операционной деятельности. В целях снижения инфляционного риска Эмитент проводит политику, направленную на оптимизацию операционных издержек, а также заключение долгосрочных соглашений с поставщиками и подрядчиками.

1.9.4. Правовые риски

1.9.4. Правовые риски.

Правовые риски – это риск возникновения у Эмитента потерь (убытков) из-за пробелов или нарушения юридических требований действующего законодательства. Отличительным признаком правовых рисков от иных рисков Эмитента является возможность избежать появления опасного для Эмитента уровня риска при полном соблюдении действующих законодательных и нормативных актов, внутренних документов Эмитента.

Эмитент строит свою деятельность на соблюдении норм действующего законодательства Российской Федерации, и кроме того, осуществляет постоянный мониторинг их изменений и предпринимает меры для получения информации о возможных изменениях на стадии их предварительного обсуждения.

В целом, для минимизации различного рода правовых рисков Эмитент в обязательном порядке осуществляет предварительный правовой анализ планируемых корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом и иными внутренними документами Эмитента.

Риски, связанные с изменениями валютного законодательства, не оказывают существенного влияния на деятельность Эмитента. Эмитент не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с принципиальным изменением валютного законодательства.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, не оказывает существенного влияния на деятельность Эмитента. Эмитент не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с принципиальным изменением правил таможенного контроля и пошлин.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), в настоящий момент не усматриваются, за исключением случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Эмитент не сможет соответствовать.

Риски, связанные с введением в отношении Российской Федерации, российских юридических и физических лиц мер ограничительного характера со стороны иностранных государств. Эмитент не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности существенных рисков по причине введения мер ограничительного характера, поскольку Эмитенту неизвестно, чтобы такие меры были введены в отношении него или контролирующих его лиц.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, которые могут негативно сказаться на результатах его финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Эмитент. В отчетном периоде не происходило изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Эмитента, которые могли бы негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Эмитент.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Группа Эмитента. Существуют риски неудовлетворения требований Эмитента в рамках дел о банкротстве:

– по заявлению ООО «МЕТЭК» в отношении ПАО «Архэнергосбыт» возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве) (дело № А25-2825/2017). В реестр требований кредиторов ПАО «Архэнергосбыт» в 2018 году включены требования Эмитента на общую сумму 3 550 503 тыс. руб., из которых 3 060 036 тыс. руб. – сумма задолженности, 490 467 тыс. руб. – сумма неустойки, процентов;

- по заявлению Эмитента в отношении ПАО «Вологдаэнергосбыт» возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве) (дело № А25-846/2018). В реестр требований кредиторов ПАО «Вологдаэнергосбыт» включены требования Эмитента на общую сумму 457 459 тыс. руб., из которых 406 049 тыс. руб. – сумма задолженности, 51 410 тыс. руб. – сумма неустойки, процентов. Частично удовлетворены требования Эмитента в размере 2 146,164 тыс. руб.;
- по заявлению Центрального банка Российской Федерации в лице Северо-Западного главного управления Центрального банка Российской Федерации в отношении «Таврический Банк» (АО) возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве) (дело № А56-88395/2025). В реестр требований кредиторов «Таврический Банк» (АО) в 2025 году включены требования Эмитента на общую сумму 2 081 860 тыс. руб., из которых 2 080 000 тыс. руб. – сумма задолженности, 1 860 тыс. руб. – сумма процентов. Требования Эмитента субординированы (подлежат удовлетворению после удовлетворения требований всех иных кредиторов).

Риски, связанные с изменением налогового законодательства. ПАО «Россети Северо-Запад» ведет постоянный мониторинг изменений законодательства о налогах и сборах и предпринимает меры для получения информации о возможных изменениях на стадии их предварительного обсуждения. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. Для минимизации различного рода правовых рисков, в частности, связанных с неоднозначными трактовками норм налогового законодательства, Эмитент проводит системную работу по совершенствованию методологии расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством о налогах и сборах, осуществляет предварительный правовой анализ планируемых корпоративных процедур, заключаемых сделок, прочих аспектов финансово-хозяйственной деятельности, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, не оказывают существенного влияния на деятельность Эмитента. Эмитент не усматривает в краткосрочной перспективе возникновение в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с принципиальным изменением правил таможенного контроля и пошлин.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск) В части общей информации о деятельности компании как естественной монополии, наличии/отсутствия риска оттока клиентов.

Деятельность Эмитента нацелена на исполнение в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам. Эмитент ведет постоянную работу по поддержанию надежности и бесперебойности электроснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности – достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации. При этом Эмитент является субъектом естественных монополий, в связи с чем отток клиентов и контрагентов, а также снижение объемов оказываемых услуг вследствие влияния негативных репутационных факторов, маловероятны.

1.9.6. Стратегический риск

1.9.6. Стратегический риск

Перспективные направления развития электроэнергетики в целом как ключевой отрасли определяются государством. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 утверждена Энергетическая стратегия РФ на период 2050 года.

Стратегия развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года утверждена Советом директоров 31.03.2025.

Действия Эмитента по минимизации риска:

- 1) *Контроль за исполнением решений и поручений внешних органов/вышестоящих организаций/руководства Эмитента.*
- 2) *Повышение эффективности управления эмитентом за счет соблюдения требований ПАО «Россети» на всех уровнях управления, в т.ч. соблюдение сроков и сценарных условий при формировании планов деятельности Общества, постоянный контроль и мониторинг их реализации.*

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Возможны риски, связанные с судебными процессами по обязательствам третьих лиц перед Эмитентом в результате неисполнения ими своих договорных обязательств по основным видам деятельности Эмитента (оказание услуг по передаче электроэнергии, услуг по технологическому присоединению), а также по иным гражданско-правовым договорам, в том числе по причине, сложившейся в настоящий момент экономической ситуации и введения мер ограничительного характера со стороны иностранных государств. Кроме того, возможны риски, связанные с судебными процессами об оспаривании актов, решений, действий (бездействия) органов публичной власти и должностных лиц, в том числе о привлечении Эмитента к административной ответственности. При этом Эмитент предпринимает необходимые усилия (осуществляет досудебное урегулирование споров, проводит необходимые переговоры, обращается в уполномоченные органы, в том числе судебные органы) по минимизации указанных рисков и имущественного ущерба для Эмитента.

Риски, связанные с возможной ответственностью эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по долгам третьих лиц, в том числе подконтрольных эмитенту. В связи с отсутствием поручительств перед третьими лицами, не входящими в Группу компаний «Россети», риски, связанные с поручительствами, отсутствуют. Риски, связанные с возможной потерей потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) эмитента (группы эмитента). Потребителем с оборотом более 10% от общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) Эмитента является ООО «Северная сбытовая компания». Риск потери данного потребителя в настоящий момент отсутствует.

Риск отсутствия возможности продлить действие лицензии эмитента (подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). В отчетном периоде по состоянию на 31.12.2025 в Обществе отсутствовал риск, связанный с отсутствием возможности Эмитента продлить действие лицензии Эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено в части соблюдения требований природоохранного законодательства.

В соответствии с требованиями природоохранного законодательства (Федеральный закон от 24.06.1998 №89-ФЗ «Об отходах производства и потребления», Федеральный закон от 04.05.2011 №99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности») Эмитентом получена лицензия от № Л020-00113-78/00113948 от 08.11.2017 на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I - IV классов опасности (в части транспортирования отходов III - IV классов опасности). Срок действия лицензии – бессрочная.

Согласно статьи 19.3 Федерального закона от 04.05.2011 № 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» с марта по июнь 2025 года проведена процедура периодического (не реже одного раза в три года) подтверждения соответствия лицензиата лицензионным требованиям взамен ранее осуществляемого территориальными органами Росприроднадзора лицензионного контроля в рамках федерального государственного экологического контроля (надзора), выписка из реестра лицензий №139900 от 23.06.2025.

Риски технологического присоединения

Риск наложения штрафов по причине признания Эмитента нарушившим антимонопольное законодательство РФ при осуществлении технологического присоединения энергоустановок потребителей. Наложение штрафа не освобождает Общество от исполнения принятых на себя обязательств по технологическому присоединению заявителей. Исполнение обязательств со стороны Эмитента возможно за счет либо сокращения инвестиционной программы в части повышения надежности в результате перераспределения средств на выполнение работ по технологическому присоединению или увеличению заемных средств, за счет которых будут выполняться работы для технологического присоединения заявителей. Действия Эмитента по минимизации риска: мониторинг проблемных договоров и жалоб потребителей с последующим досудебным решением вопросов; контроль соблюдения действующего законодательства, регламентирующего деятельность об осуществлении технологического присоединения, в части подготовки и направления договоров в адрес заявителей, а также контроля исполнения принятых обязательств, выполняемых Эмитентом в рамках осуществляемого технологического присоединения; мониторинг действующего законодательства РФ и судебной практики; направление предложений по внесению изменений в действующее законодательство РФ, регламентирующее деятельность по технологическому присоединению.

1.9.8. Риск информационной безопасности

1.9.8. Риск информационной безопасности

Риск неправомерного воздействия на информационно-телекоммуникационную и технологическую инфраструктуру.

Риск неправомерного воздействия на информационно-телекоммуникационную и технологическую инфраструктуру оценивается как умеренный. В период с 01.01.2025 по 31.12.2025 проведены следующие мероприятия, направленные на повышение уровня защищенности Эмитента от кибератак:

- ограничено предоставление удаленного доступа работникам Эмитента и работникам подрядных организаций;*
- ограничено предоставление доступа к сети Интернет (ограничен список работников, которым разрешен доступ к сети Интернет, для большинства работников доступ предоставляется по «белым» спискам доменных имен);*
- ограничено взаимодействие посредством электронной почты (внедрены «белые» списки отправителей для большинства работников, заблокирован прием файлов, исполняемых макросов и архивов, проводится регулярное обновление «черного» списка электронных адресов). Организован мониторинг информационной безопасности в технологической сети передачи данных компании.*

Приведены в соответствие требованиями Федерального закона от 26.07.2017 №187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и подзаконных актов 2 значимых объекта критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Северо-Запад».

Проведена оценка показателя состояния технической защиты информации в информационных системах и обеспечения безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации на основании Методики ФСТЭК России от 11.11.2025, показатель защищенности равен максимальному значению – 1.

Модернизированы комплекты организационно-распорядительных и нормативно-технических документов в соответствии с Федеральными законами от 29.07.2024 №98-ФЗ «О коммерческой тайне», от 26.07.2017 №187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».

Обеспечено подключение всех дочерних обществ Эмитента к центру мониторинга и реагирования на инциденты информационной безопасности компании, интегрированного с SOC АО «Россети Цифра».

Организовано обучение на онлайн-платформе работников, регулярное информирование об актуальных угрозах в сфере информационной безопасности посредством рассылок, реализован проект «Кибербезопасный работник», в рамках которого проведено очное и в режиме АКС обучение работников компании и ДО требованиям ИБ, разработаны наставнические материалы (памятка, презентация, тематические заставки и обои для рабочего стола), доступные всем работникам компании).

Предотвращено 1 862 тыс. компьютерных событий. Не допущено инцидентов информационной безопасности.

Риски, связанные с программными расчетными комплексами по потребителям Группы ПАО «Россети Северо-Запад».

Данный риск связан с возможными информационными угрозами (потеря, неправомерное использование, разглашение персональных данных потребителей, невозможности использования).

В целях минимизации данного риска в компании:

- утверждены организационно-распорядительные документы по работе с персональными данными, включая порядок доступа, хранения, передачи и уничтожения информации;*
- проводится регулярное обучение работников, допущенных до обработки персональных данных, правилам информационной безопасности. В 2025 году реализован проект «Кибербезопасный работник» в рамках которого обучено около 2 000 работников очно и порядка 13 500 в режиме АКС, подготовлены обучающие материалы, создан единый контакт-центр по вопросам информационной безопасности;*
- проводятся регулярные проверки соблюдения установленных требований информационной безопасности;*
- строго ограничен круг лиц, имеющих доступ к персональным данным, на основе принципа минимально необходимого доступа;*
- осуществляется регулярное резервное копирование данных;*
- для эффективного предотвращения несанкционированного доступа к ресурсам Эмитента введен в эксплуатацию комплекс антивирусной защиты, комплекс корреляции событий информационной безопасности;*

- осуществляется регулярный мониторинг состояния систем и оперативное реагирование на инциденты.

Комплексный подход к управлению рисками позволит существенно снизить вероятность реализации угроз и минимизировать возможные негативные последствия для компании и её клиентов.

Риск информационных угроз при эксплуатации Интеллектуальной системы учета электроэнергии (ИСУЭ) Группы ПАО «Россети Северо-Запад»

Блокирование или уничтожение информации об объемах потребленной электроэнергии приведет к невозможности определения реальных объемов потребления электроэнергии по приборам учета и может повлечь финансовые потери. Вывод из строя оборудования ИСУЭ, потеря базы данных о приборах учета электроэнергии потребует финансовых вложений, временных и человеческих ресурсов для восстановления базы данных, оборудования, программного обеспечения.

Несанкционированные отключения потребителей могут привести к техногенным и производственным авариям, которые могут повлечь требования от органов власти и потребителей о компенсации ущерба.

Для минимизации данных рисков используется шифрование, защищённый вход пользователей, защищенный канал связи, защита от различных сетевых атак, ролевая модель и разграничение полномочий.

1.9.9. Экологический риск

1.9.9. Экологический риск

У Эмитента отсутствует риск возникновения ущерба, связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на окружающую среду. Негативное воздействие на окружающую среду от производственно-хозяйственной деятельности Эмитента не значительно. Вероятность значительного негативного воздействия на окружающую среду связана с возникновением аварийных или нештатных ситуаций. Основные контролируемые Эмитентом экологические риски связаны с невыполнением требований природоохранного законодательства Российской Федерации: «Нарушение природоохранного законодательства» ПАО «Россети Северо-Запад».

В Обществе управление экологическими рисками осуществляется в рамках системы экологического менеджмента (СЭМ).

В 2025 году с целью эффективного управления процессами обеспечения экологической безопасности были реализованы мероприятия, предусмотренные Программой реализации экологической политики 2024-2026 (утв. приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 26.06.2024 № 312):

- организационные мероприятия,
- технические мероприятия,
- по охране водных объектов и недропользования,
- по охране атмосферного воздуха,
- по утилизации отходов и обеспечения безопасного обращения с ними,
- по компенсации негативного воздействия на окружающую среду направленные на:
 - выполнение требований природоохранного и санитарного законодательства РФ;
 - создание эффективной системы экологического менеджмента: актуализированы (утверждены и введены в действие) НТД по СЭМ, проведены внутренние аудиты согласно программе (утв. распоряжением ПАО «Россети Северо-Запад» от 08.12.2024 1262р «О планировании и проведении внутренних аудитов СЭМ в 2025 году»), по результатам которых выявлены несоответствия, с целью устранения которых приняты корректирующие действия.

1.9.10. Природно-климатический риск

1.9.10. Природно-климатический риск

Деятельность Эмитента имеет широкую географию, представленную двумя климатическими поясами (субарктический и умеренный пояс). В связи с изменением климата (глобальное потепление) вероятность возникновения технологических нарушений вследствие воздействия неблагоприятных погодных условий (ураганный ветер, сильный снегопад, ледяной дождь и т.п.) возросла, в результате чего может быть нарушено электроснабжение потребителей в СЗФО. Риски, связанные с последствиями изменения климата, неблагоприятными погодными условиями, расцениваются Эмитентом как значимые. В целях минимизации риска формируются планы по управлению риском, в т.ч. разрабатываются компенсирующие мероприятия с ежеквартальной отчётностью о

выполнении. При выявлении неэффективности мероприятий, планы своевременно корректируются или оптимизируются исходя из местных условий и финансовой возможности.

Для снижения последствий риска Эмитентом сформированы компенсирующие мероприятия:

- боты по расчистке просек воздушных линий от древесно-кустарной растительности;
- вырубка деревьев, угрожающих падением на провода воздушной линии из лесного массива;
- работы по расширению просек воздушных линий;
- замена неизолированного провода на защищенный в распределительных сетях 0,4-20 кВ;
- инициируется разработка проектных решений по техническому перевооружению ВЛ с целью повышения надежности работы в условиях гололедообразования;
- проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии;
- реализация программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий.

Отдельно разрабатываются мероприятия по минимизации последствий риска при прохождении сезонных периодов (наводок, грозовой период, период повышенных температур, отопительный сезон).

1.9.11. Риски кредитных организаций

Эмитент не является кредитной организацией

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Существенные для деятельности эмитента (группы эмитента) риски данного вида отсутствуют

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

Информация об изменениях в составе сведений настоящего пункта отчёта эмитента, которые произошли между отчетной датой и датой раскрытия отчётности, на основе которой в отчёте эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, которая известна или должна быть известна эмитенту на дату раскрытия соответствующей отчетности:

с 25.02.2026 Ольга Владимировна Беловол избрана членом Правления ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол от 24.02.2026 № 545/23).

2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Полинов Алексей Александрович**
(председатель)

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2000 г. окончил Московский государственный строительный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)» с присвоением квалификации экономист – менеджер (специалитет). Кандидат экономических наук.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2022	ПАО «Россети Ленэнерго»	заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий

			обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2019	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	член Правления
2021	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник (работа по совместительству), временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2021	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	член Совета директоров
2021	2024	ПАО «Россети Московский регион»	член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Юг»	член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Кубань»	член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2021	настоящее время	АО «Россети Тюмень»	Председатель Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Цифра»	член Совета директоров
2021	настоящее время	АО «Россети Янтарь»	Председатель Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Сибирь»	член Совета директоров
2021	2023	АО «ЦИУС ЕЭС»	член Совета директоров
2021	настоящее время	ООО «Россети Капитал»	член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	Председатель Совета директоров
2022	2023	ПАО «ФСК ЕЭС»	заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству)
2022	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2022	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Советник генерального директора (по совместительству)
2022	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ»	член Совета директоров
2022	2025	ПАО «Россети Центр»	член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	член Правления
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Главный советник, Врио заместителя Генерального директора по стратегии
2025	настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2025	настоящее	АНО «Альянс по вопросам устойчивого	член Наблюдательного совета

	время	развития»	
--	-------	-----------	--

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нет
Комитет по стратегии	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Алешин Артем Геннадьевич**

Год рождения: **1977**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2000 году окончил Нижегородский государственный технический университет с присвоением квалификации менеджер-экономист по специальности «Менеджмент». В 2004 году окончил Волго-Вятскую академию государственной службы с присвоением квалификации юрист по специальности «Юриспруденция».

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
2017	2023	АО «АТХ»	член Совета директоров
2018	2023	АО «Свет»	член Совета директоров
2019	2024	АО «ВГЭС»	член Совета директоров
2019	2023	ПАО «Россети Центр»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, первый Заместитель генерального директора по экономике и финансам, и.о. первого заместителя генерального директора по экономике и финансам, Советник генерального директора Аппарата генерального директора
2020	2024	АО «Санаторий «Энергетик»	член Совета директоров
2020	2024	ПАО «Россети Центр»	член Правления
2020	2024	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Правления
2021	2022	ПАО ГК «ТНС Энерго»	член Совета директоров
2021	2024	АО «Ивгорэлектросеть»	Председатель Совета директоров
2021	2024	ООО «БрянскЭлектро»	Председатель Совета директоров
2023	2024	ПАО «Россети Центр»	Советник генерального директора (по совместительству)
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Главный советник, Временно исполняющий обязанности заместителя генерального директора по экономике и финансам, Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2024	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	член Совета директоров
2024	2025	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2024	2025	АО «Россети Янтарь»	член Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО «Россети Центр»	член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО «Россети Кубань»	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо по указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета		Председатель
Комитет по аудиту		Нет
Комитет по стратегии		Да

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Вычегжанин Василий Васильевич**

Год рождения: **1978**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2001 году окончил Вятский государственный технический университет по специальности «Электроэнергетические системы и сети» с присвоением квалификации инженер. В 2007 году окончил Вятский государственный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии» с присвоением квалификации экономист-менеджер.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2023	ПАО «Россети Московский регион»	первый заместитель Главного инженера по эксплуатации оборудования

2021	2022	АО «МОЭСК Инжиниринг»	член Совета директоров
2021	настоящее время	АО «Завод РЭТО»	член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	заместитель Главного инженера
2023	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров
2023	2024	ПАО «Россети Управление имуществом»	член Совета директоров
2023	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по надёжности	Да

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): ***Корнеев Александр Юрьевич***

Год рождения: ***1980***

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2003 году окончил Московский энергетический институт по специальности «Внутривозовское электрооборудование» с присвоением квалификации инженер.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры
2021	2022	ПАО «ФСК ЕЭС»	начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры (по совместительству)
2022	настоящее время	АО «Янтарьэнергосервис»	член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «МУС Энергетики»	член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «Читатехэнерго»	член Совета директоров
2023	2024	АО «Энергосервис Кубани»	член Совета директоров
2023	настоящее время	АО «РЭС»	член Совета директоров
2023	2024	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2023	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо по указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Морозов Андрей Владимирович

Признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 №527/5)

Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2000 году окончил Российскую правовую академию по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации юрист (специалитет).

В 2016 году окончил Гарвардскую школу права с присвоением степени магистра права LL.M.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	Некоммерческая организация Ассоциации профессиональных инвесторов	Юридический директор
2019	2022	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров
2020	2022	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2022	настоящие время	ПАО «Россети Центр»	член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть

приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нет
Комитет по надежности	Нет
Комитет по стратегии	Нет
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Пикин Сергей Сергеевич

Признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 527/5)

Независимый член Совета директоров

Год рождения: 1979

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2001 г. окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, бакалавра по направлению «Экономика, магистр по направлению «Экономика» (2003)

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	настоящее время	ООО «НТЦ Энергофонд»	Директор
2017	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Центр»	член Совета директоров

	время	
--	-------	--

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Да
Комитет по стратегии	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Да

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Тихонова Мария Геннадьевна**

Год рождения: **1980**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2002 году окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

В 2005 году прошла профессиональную переподготовку в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Государственное управление экономическим развитием».

В 2008 году окончила высшую школу экономики по специальности «МВА-финансы». Кандидат экономических наук.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2020	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
2021	2022	ПАО ГК «ТНС энерго»	член Совета директоров
2021	2025	ПАО «ТРК» / ПАО «Россети Томск»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2021	настоящее время	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	2022	АО «Россети Янтарь»	член Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Тюмень»	член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Управление имуществом»	член Совета директоров
2021	настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	2023	АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	член Совета директоров
2022	2023	ПАО «Россети Московский регион»	член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	член Совета директоров
2022	настоящее время	АО «Электромагистраль»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2022	настоящее время	АО «Региональные электрические сети»	член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров
2023	2023	АО «Энергетик»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть

приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Харитонов Владимир Вячеславович

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2002 году окончил Российский университет дружбы народов, магистр техники и технологии по направлению «Энергомашиностроение».

В 2009 году окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по программе МВА «Топ-менеджер» по специализации «менеджмент». Кандидат технических наук

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	настоящее время	АО «ФИЦ»	член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Россети Управление имуществом»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	Ассоциация «Цифровая энергетика»	член Правления
2021	2022	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Генеральный директор
2021	настоящее время	Ассоциация «Российский национальный комитет СИГРЭ»	Заместитель Председателя
2021	настоящее время	АО «Россети Научно-технический центр»	член Совета директоров
2021	настоящее время	АО «Россети Цифра»	член Совета директоров

	время		
2021	настоящее время	АО «ЭНИН»	Председатель Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник Генерального директора
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата
2022	2022	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	член Правления
2023	настоящее время	АО «Россети Тюмень»	член Совета директоров
2023	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров
2023	2025	АО «Россети Кубань»	член Совета директоров
2023	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Федоров Олег Романович**

Год рождения: **1968**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 1992 г. окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «Прикладная математика» с присвоением квалификации математик (специалитет).

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	Некоммерческое партнёрство «Российский институт директоров»	член коллегии национального реестра профессиональных корпоративных директоров
2017	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров
2020	настоящее время	Национальная ассоциация независимых директоров	независимый член Правления
2020	2023	Ассоциация «Благоустройство коттеджного посёлка Пестово»	член Правления
2023	настоящее время	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2023	настоящее время	СРО «НАКД»	член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо по указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Нет
Комитет по стратегии	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Шевчук Александр Викторович

Год рождения: **1983**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. В 2005 году окончил Финансовую Академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации экономист.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	Некоммерческая организация Ассоциации профессиональных инвесторов	исполнительный директор
2014	2022	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2015	2022	ПАО «МРСК Центра»	член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2018	2023	ПАО «Детский мир»	член Совета директоров
2021	2022	ПАО «РусГидро»	член Совета директоров
2021	2023	ООО «Биофарм Групп»	член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров
2022	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Центр»	член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются

акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Название комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Торсунов Вячеслав Юрьевич**

Год рождения: **1968**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. 1994-1999 (специалитет), Московская государственная юридическая академия, специальность "Юриспруденция", квалификация "Юрист".

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2024	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	руководитель
2021	2024	АО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2021	2025	ПАО «Россети Московский регион»	член Совета директоров
2021	2025	АО «Мосводоканал»	заместитель Председателя Совета директоров
2021	2025	АО «Москоллектор»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «Мосэнергосбыт»	член Совета директоров

2021	2025	ПАО «Мосэнерго»	член Совета директоров
2022	2025	АО «Мослифт»	Председатель Совета директоров
2023	2025	АО «Экотехпром»	член Совета директоров
2024	2025	АО «МГЦД»	Председатель Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	Генеральный директор, Председатель Правления
2025	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО «Россети Янтарь»	Генеральный директор (внешнее совместительство), Председатель Правления
2025	настоящее время	АО «Россети Янтарь»	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО «Янтарьэнергосбыт»	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)

2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): *Торсунов Вячеслав Юрьевич*

Год рождения: *1968*

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. 1994-1999 (специалитет), Московская государственная юридическая академия, специальность "Юриспруденция", квалификация "Юрист".

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2024	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	руководитель
2021	2024	АО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2021	2025	ПАО «Россети Московский регион»	член Совета директоров
2021	2025	АО «Мосводоканал»	заместитель Председателя Совета директоров
2021	2025	АО «Москоллектор»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «Мосэнергосбыт»	член Совета директоров
2021	2025	ПАО «Мосэнерго»	член Совета директоров
2022	2025	АО «Мослифт»	Председатель Совета директоров
2023	2025	АО «Экотехпром»	член Совета директоров
2024	2025	АО «МГЦД»	Председатель Совета директоров
2024	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	Генеральный директор, Председатель Правления
2025	настоящее время	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО «Россети Янтарь»	Генеральный директор (внешнее совместительство), Председатель Правления
2025	настоящее время	АО «Россети Янтарь»	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО «Янтарьэнергосбыт»	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть

приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Торсунов Вячеслав Юрьевич**
(председатель)

Год рождения: **1968**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. 1994-1999 (специалитет), Московская государственная юридическая академия, специальность "Юриспруденция", квалификация "Юрист"

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2024	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	руководитель
2021	2024	АО "ОЭК"	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО "МОСГАЗ"	Председатель Совета директоров
2021	2025	ПАО "Россети Московский регион"	член Совета директоров
2021	2025	АО "Мосводоканал"	заместитель Председателя Совета директоров
2021	2025	АО "Москоллектор"	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО "Мосэнергосбыт"	член Совета директоров
2021	2025	ПАО "Мосэнерго"	член Совета директоров
2022	2025	АО "Мослифт"	Председатель Совета директоров
2023	2025	АО "Экотехпром"	член Совета директоров
2024	2025	АО "МПЦД"	Председатель Совета директоров

2024	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	Генеральный директор, Председатель Правления
2025	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	Генеральный директор (внешнее совместительство), Председатель Правления
2025	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО "Янтарьэнергосбыт"	Председатель Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): ***Аганова Карина Андреевна***

Год рождения: ***1977***

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. 1995-1999 (бакалавриат) - НОУ ВПО Балтийский институт экологии, политики и права, специальность «Юриспруденция», квалификация «Бакалавр юриспруденции».

1999-2000 (магистратура) - Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист».

2006-2009 (специалитет) - ФГОУ ВПО Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Экономика и управление на предприятии», квалификация «Экономист-менеджер».
 2018-2021 - ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», программа профессиональной переподготовки «Евроменеджмент – Мастер делового администрирования», Master of Business Administration (MBA).
 2021-2023 - Московская школа управления «СКОЛКОВО», программа профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования» - Executive Master of Business Administration (Executive MBA).

2022-2024 – Институт дистанционного и дополнительного образования ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», профессиональная переподготовка по программе «Электроэнергетические системы и сети» с присвоением квалификации «Работник в сфере электроэнергетики и электротехники»

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2022	АО "Энергосервис Северо-Запада"	член Совета директоров
2021	2024	ПАО "Россети Северо-Запад"	заместитель Генерального директора по операционной деятельности
2021	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	член Правления
2021	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	советник департамента управления делами (внешнее совместительство)
2024	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	заместитель Генерального директора по развитию дополнительных услуг

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо по указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Изотова Анна Владимировна

Год рождения: 1976

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. 1994–1999 (специалитет), Российский государственный университет нефти и газа имени И. М. Губкина, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (с 04.02.2025 – заместитель Генерального директора по правовому обеспечению и корпоративному управлению)
2021	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	член Правления
2021	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	советник департамента управления делами (внешнее совместительство)
2022	2024	АО "Янтарьэнергообит"	член Совета директоров
2025	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо по указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Климов Сергей Владимирович**

Год рождения: 1985

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. 2002–2007 (специалитет), ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», специальность «Вычислительные машины, комплексы, системы и сети», квалификация «Инженер» 2020-2021, Вологодский государственный университет, Профессиональная переподготовка по программе: «Электрические станции, сети и системы», квалификация "Специалист по проектированию, монтажу и эксплуатации электрических станций, сетей и систем".

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности
2021	2025	АО "Россети Янтарь"	советник департамента управления делами (внешнее совместительство)
2022	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	член Правления
2022	настоящее время	АО "Энергосервис Северо-Запада"	член Совета директоров, с 2025 - Председатель Совета директоров
2023	настоящее время	АО "Янтарьэнергосервис"	член Совета директоров, с 2025 - Председатель Совета директоров
2024	настоящее время	АО "ПСК"	Председатель Совета директоров
2025	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	член Правления
2025	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Филатова Светлана Валерьевна**

Год рождения: 1980

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. 1997–2003 (специалитет), Северо-Западный государственный технический университет, специальность «Электроснабжение», квалификация «Инженер».

2018–2020, Московская школа управления СКОЛКОВО, программа профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования» – Master of Business Administration (Executive MBA).

2022–2024 (магистратура), Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский институт психоанализа», специальность «Психология», квалификация «Магистр психологии».

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2025	ПАО "Россети Северо-Запад"	заместитель Генерального

			директора по развитию и реализации услуг
2019	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	член Правления
2019	настоящее время	АО "Псковэнергоагент"	Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	советник департамента управления делами (внешнее совместительство)
2021	настоящее время	АО "Янтарьэнергосбыт"	член Совета директоров
2025	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	Советник, и.о. заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг
2025	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо по указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): ***Ягодка Денис Владимирович***

Год рождения: 1979

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее. 1996–2001 (специалитет), Ивановский государственный энергетический университет, специальность «Электроснабжение (промышленность)», квалификация «Инженер-электрик»

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер
2018	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	член Правления
2021	2024	АО "Россети Янтарь"	советник департамента управления делами (внешнее совместительство)
2024	2024	ПАО "Россети Северо-Запад"	исполняющий обязанности Генерального директора, Председатель Правления
2024	2025	АО "Россети Янтарь"	исполняющий обязанности Генерального директора (внешнее совместительство), Председатель Правления
2025	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	помощник департамента управления делами (внешнее совместительство)
2025	настоящее время	АО "Россети Янтарь"	член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента

Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо по указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

Совет директоров.

Порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров эмитента регулируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций (далее – Положение), утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21).

Документ размещен на сайте эмитента:

<https://rosseti-sz.ru/upload/iblock/documents/about/polozheniya/vyplaty/Polozhenie-o-voznagr-SD-PAO-Rosseti-Severo-Zapad.pdf>

Действие Положения не распространяется на членов Совета директоров Общества, являющихся одновременно членами коллегиального исполнительного органа Общества либо единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества. Вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются. Согласно Положению, за участие в Совете директоров эмитента выплачивается ежеквартальное вознаграждение. Выплата вознаграждения производится за период с даты избрания кандидата в члены Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров эмитента. Размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров зависит от его участия в заседаниях Совета директоров эмитента за отчетный квартал и от размера 1/4 базового годового вознаграждения. Размер базового годового вознаграждения устанавливается исходя из выручки эмитента, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров эмитента. Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров эмитента не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний. Вознаграждение членам Совета директоров эмитента выплачивается в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала. Дополнительно к вознаграждению за участие в Совете директоров эмитента устанавливаются следующие надбавки:

30% - Председателю Совета директоров;

20% - Председателю специализированного Комитета Совета директоров;

10% - за членство в специализированном Комитете Совета директоров.

Надбавки за председательство и/или членство в специализированном Комитете Совета директоров эмитента не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета. Согласно Положению, члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного Комитета Совета директоров, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества. Выплата компенсаций производится Обществом в течение 3 (Трех) рабочих дней после представления документов, подтверждающих произведенные расходы. Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Коллегиальный исполнительный орган.

Вознаграждения членов Правления эмитента складываются из их доходов как штатных сотрудников эмитента и вознаграждения за исполнение функций члена Правления, выплата которых регулируется Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северо-Запад» утвержденным решением Совета директоров от 03.07.2023 (протокол № 461/2). Размер вознаграждения Генерального директора (Председателя Правления) определен трудовым договором и с учетом условий, предусмотренных Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северо-Запад» утвержденным решением Совета директоров от 03.07.2023 (протокол № 461/2).

Система материального стимулирования Генерального директора (Председателя Правления) и членов Правления состоит из:

- суммы должностного оклада и компенсационных выплат в год в размере не более 45 % от годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения иного должностного лица руководящего состава Общества;
- суммы годовой премии за достижение ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности в размере 50 % от годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения иного должностного лица руководящего состава Общества (при этом сумма годовой премии за достижение ключевых показателей эффективности должна быть не менее 50 % от общей суммы такой годовой премии);
- суммы выплат от участия в органах управления иных юридических лиц и иных выплат в установленных трудовым законодательством случаях в год в пределах суммы годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения иного должностного лица руководящего состава Общества.

Условиями трудовых договоров с Генеральным директором и членами Правления не предусматривается возможность каких-либо гарантированных выплат в случае досрочного прекращения полномочий («золотых парашютов»), за исключением гарантий, предусмотренных трудовым законодательством.

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: руб.

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	19 531 197
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	19 531 197

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: руб.

Наименование показателя	2025, 12 мес.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	778 963
Заработная плата	38 034 807
Премии	53 141 774
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	13 292 715
ИТОГО	111 203 151

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации:

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации: Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров выплачиваются в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21).

Решением Совета директоров Общества члены Правления Общества отнесены к категории «высших менеджеров». Премирование «высших менеджеров» осуществляется в соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северо-Запад» утвержденным решением Совета директоров от 03.07.2023 (протокол № 461/2), трудовыми договорами и дополнительными соглашениями, заключенными с членами Правления.

Компенсации

Единица измерения: руб.

Наименование органа управления	2025, 12 мес.
Совет директоров (наблюдательный совет)	308 701.9
Коллегиальный исполнительный орган	0

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

В Обществе создан Комитет по аудиту Совета директоров, функционирует Департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества, департаменты внутреннего аудита, ежегодно собранием акционеров избирается ревизионная комиссия.

В обществе образован комитет по аудиту совета директоров (наблюдательного совета).

Основные функции комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета): В соответствии с Положением о Совете директоров Общества, в целях обеспечения содействия Совету директоров в осуществлении его задач сформирован Комитет по аудиту Совета директоров Общества (далее также по тексту данного раздела - Комитет).

При осуществлении своей деятельности Комитет руководствуется законодательством, нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними нормативными документами Общества, решениями Совета директоров Общества и Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 08.12.2022 (протокол №442/12).

К компетенции Комитета относится рассмотрение вопросов, связанных с бухгалтерской (финансовой) отчетностью Общества, контролем за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечением независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, функционированием системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц, а также другие вопросы по поручению Совета директоров Общества.

В рамках своей компетенции Комитет осуществляет следующие функции в области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества:

1) контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности годовой и промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- 2) проведение анализа существенных аспектов учетной политики Общества;
- 3) участие в рассмотрении существенных вопросов и суждений в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 4) проведение анализа пресс-релизов Общества по финансовым вопросам, любых публичных заявлений в отношении внешнего и внутреннего аудита, системы внутреннего контроля Общества, а также публикуемой финансовой информации;
- 5) рассмотрение промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, предварительное, до вынесения на рассмотрение Советом директоров Общества, рассмотрение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 6) рассмотрение любых других вопросов, которые, по мнению Комитета, могут повлиять на достоверность и полноту бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

В рамках своей компетенции Комитет осуществляет следующие функции в области осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления:

- 1) рассмотрение, до определения Советом директоров Общества, подходов к организации системы внутреннего контроля, анализ и оценка исполнения политики Общества в области внутреннего контроля;
- 2) контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- 3) контроль соблюдения Обществом нормативно-правовых требований.

В рамках своей компетенции Комитет осуществляет следующие функции в области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора:

- 1) рассмотрение и разработка рекомендаций для Совета директоров Общества, которые должны предоставляться акционерам для утверждения на годовом Общем собрании акционеров Общества, в отношении переизбрания и отстранения внешнего аудитора;
- 2) выработка для Совета директоров Общества рекомендаций по определению срока ротации внешнего аудитора;
- 3) осуществление общего надзора за выбором внешнего аудитора;
- 4) надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудитора;
- 5) проведение, не реже 1 раза в год, оценки эффективности процесса внешнего аудита в том числе;
- 6) разработка и представление на утверждение Совету директоров Общества политики в области оказания внешним аудитором услуг неаудиторского характера, включая определение;
- 7) обеспечение эффективного взаимодействия между внешним и внутренним аудиторами Общества.

В рамках своей компетенции Комитет осуществляет следующие функции в области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита:

- 1) организация осуществления функции внутреннего аудита;
- 2) обеспечение независимости и объективности внутреннего аудита;
- 3) рассмотрение ограничений, способных негативно повлиять на исполнение функции внутреннего аудита;
- 4) оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита.

В рамках своей компетенции Комитет осуществляет следующие функции в области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:

- 1) анализ и оценка исполнения политики управления конфликтом интересов;
- 2) контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Обществе;
- 3) надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации;

- 4) контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях.

По решению Совета директоров Общества на рассмотрение Комитета по аудиту могут быть вынесены и другие вопросы, относящиеся к его компетенции.

Члены комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета)

ФИО	Председатель
Пикин Сергей Сергеевич	Да
Морозов Андрей Владимирович	Нет
Алешин Артем Геннадьевич	Нет

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

В Обществе функционирует Департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества, на который в том числе возложены задачи:

1. Организация управления рисками и внутреннего контроля
2. Координация процессов по управлению рисками.
3. Контроль финансовой устойчивости контрагентов, процедур ликвидации и банкротства.
4. Организация антикоррупционной экспертизы проектов организационно-распорядительных документов.

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад» (утверждена решением Совета директоров Общества от 29.06.2023, протокол № 460/1) и Положением о подразделении на Департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества возложены следующие функции:

- управление процессами, рисками и внутреннего контроля;
- осуществление поддержания и развития системы управления рисками и внутреннего контроля, организация и проведение обучения работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- анализ рисков и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- формирование отчетности по рискам;
- осуществление оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- проведение контрольных мероприятий в области организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК);
- подготовка и представление исполнительным органам информации об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой;
- организация предупреждения (профилактики) коррупции;
- организация контроля финансовой устойчивости контрагентов.

В ПАО «Россети Северо-Запад» действует СУРиВК, целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Эмитента.

СУРиВК направлена на определение событий, которые могут влиять на деятельность Общества, и управление связанными с этими событиями рисками, а также поддержание интегрального риска Эмитента на уровне предпочтительного риска. Развитие и функционирование СУРиВК у Эмитента осуществляется на основе единых принципов, которые принимаются и соблюдаются органами управления и работниками Эмитента на всех уровнях управления Эмитента.

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

В Обществе функционирует отдельное структурное подразделение Департамент внутреннего аудита. Функционально Департамент внутреннего аудита подчиняется Совету директоров Общества, административно - Генеральному директору Общества.

Задачи и функции подразделения внутреннего аудита в 2025 году определялись Политикой внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров 29.06.2023 (протокол заседания Совета директоров Общества № 460/1), введена в действие приказом Общества от 24.07.2023 № 389 (далее также по тексту данного раздела – Политика).

Решением Совета директоров Общества от 30.12.2025 (протокол № 543/21) утверждена Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции.

Задачами подразделения внутреннего аудита являются:

1) Внедрение и применение единых подходов, установленных в группе компаний «Россети», к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в Обществе и дочерних обществах.

2) Проведение внутреннего аудита, участие в иных проверочных мероприятиях в Обществе и дочерних обществах.

3) Предоставление независимых и объективных гарантий в отношении надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, а также содействие исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Обществом.

4) Организация эффективного взаимодействия Общества с внешним аудитором Общества, Ревизионной комиссией Общества, а также с лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

5) Подготовка и предоставление Совету директоров (Комитету по аудиту) и исполнительным органам Общества (Единоличному исполнительному органу/Правлению) отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита (в том числе включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана деятельности внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления).

Функциями подразделения внутреннего аудита являются:

1) В части внедрения и применения единых подходов, установленных в группе компаний «Россети», к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита в Обществе и дочерних обществах:

- разработка предложений по наиболее оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита в Обществе и дочерних обществах;

- осуществление деятельности по внедрению в Обществе единых принципов построения функции внутреннего аудита и оценки реализации функции внутреннего аудита, установленных в группе компаний «Россети»;

- разработка и внедрение методологических документов, регламентирующих деятельность внутреннего аудита (политик, положений, регламентов, методик, инструкций и иных документов) в соответствии с методологическими документами, разработанными ПАО «Россети»;

- формирование предложений по разработке документов, определяющих единые подходы и принципы в группе компаний «Россети» к построению, управлению и координации функции внутреннего аудита, участие в рабочих группах по разработке документов по нормативному обеспечению деятельности внутреннего аудита;

- организация и проведение мероприятий по автоматизации деятельности внутреннего аудита Общества и дочерних обществ.

2) В части проведения внутреннего аудита, участия в иных проверочных мероприятиях в Обществе и дочерних обществах:

а) планирование, организация и проведение внутренних аудитов бизнес-процессов (направлений деятельности), бизнес-функций, проектов/планов/программ, структурных и обособленных подразделений и иных объектов проверки Общества по вопросам обеспечения:

- соблюдения требований законодательства, отраслевых нормативных правовых актов, внутренних регламентов, стандартов и иных внутренних документов (за исключением технических

регламентов, стандартов и правил, регулирующих деятельность по эксплуатации электросетевых объектов), договорных обязательств;

- выполнения поручений государственных органов Российской Федерации по вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса;
- выполнения решений/указаний (поручений) органов управления, требований организационно-распорядительных документов и иных внутренних документов;
- эффективности, экономичности и результативности деятельности;
- надежности, достоверности, полноты и своевременности подготовки бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности;
- сохранности активов;

б) реализация практики проведения тематических аудитов, проводимых всеми компаниями, входящими в группу компаний «Россети», по конкретной теме в соответствии с единой программой аудита;

в) проведение проверок, выполнение других заданий по поручению Совета директоров (Комитета по аудиту) и/или исполнительных органов Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита;

г) организация, планирование, обеспечение проведения ревизионных проверок дочерних обществ;

д) участие в деятельности ревизионных комиссий дочерних обществ работников подразделения внутреннего аудита Общества в качестве избранных членов ревизионных комиссий или приглашенных экспертов;

е) инициирование, организация, участие в специализированных (служебных) проверках по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения Обществу и дочерним обществам ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов и по другим фактам недобросовестных/противоправных действий работников и третьих лиц;

ж) информирование Совета директоров (Комитета по аудиту), Единоличного исполнительного органа/Правления о результатах проверок, представление рекомендаций по устранению нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и предложений по повышению эффективности и результативности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, по совершенствованию деятельности Общества и дочерних обществ;

з) мониторинг выполнения планов корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений и недостатков, выявленных в ходе проверок, и реализацию рекомендаций и предложений по совершенствованию деятельности Общества и дочерних обществ;

и) организация и проведение пост-аудитов в отношении бизнес-процессов (направлений деятельности), бизнес-функций, проектов/планов/программ, структурных и обособленных подразделений и иных объектов проверки.

3) В части предоставления независимых и объективных гарантий в отношении надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, а также содействия исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Обществом:

а) оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля включая:

- оценку зрелости компонентов системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе для эффективного управления рисками, в том числе по вопросам организации процессов, постановки целей и задач, реализации положений политики в области управления рисками и внутреннего контроля, средств автоматизации, нормативно-методологического обеспечения, взаимодействия структурных подразделений в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля, отчетности, инфраструктуры, включая организационную структуру, и т.п.;
- оценку состояния контрольной среды в Обществе;
- оценку процесса постановки целей в Обществе, в том числе определение адекватности критериев, применяемых для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;
- выявление недостатков системы управления рисками и внутреннего контроля, которые не позволили (не позволяют) достичь поставленных целей;
- оценку процесса управления рисками, в том числе оценку полноты идентификации и корректности оценки рисков на всех уровнях управления Общества, оценку своевременности и достаточности мер реагирования на риски и их удержания в пределах риск-аппетита Общества, оценку вопросов организации, построения и выполнения встроенных в процессы внутренних контролей (контрольных процедур) их эффективности, а также и иных мероприятий по управлению рисками, включая эффективность использования выделенных на эти цели ресурсов;

- оценку процесса организации мониторинга системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, в том числе результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений и недостатков, а также результатов совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- проведение анализа информации о реализовавшихся рисках в Обществе (в том числе выявленных по результатам проверок нарушениях, фактах недостижения поставленных целей, фактах судебных разбирательств и других);
- оценку вопросов организации информационного взаимодействия (процесса обмена информацией) в Обществе, в том числе вопросов сбора и обмена информацией о рисках внутри Общества;

б) оценка корпоративного управления, включая:

- проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
- проверку порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения;
- проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе, по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверку обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- проверку процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

в) предоставление консультаций исполнительным органам Общества по вопросам внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления (при сохранении независимости и объективности внутреннего аудита).

4) Функции внутреннего аудита в части организации эффективного взаимодействия Общества с внешним аудитором Общества, Ревизионной комиссией Общества, а также с лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, отражены в разделе 8 «Взаимодействие внутреннего аудита с заинтересованными сторонами» Политики.

5) Функции внутреннего аудита в части подготовки и предоставления Совету директоров (Комитету по аудиту) и исполнительным органам Общества (Единоличному исполнительному органу/Правлению) отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита отражены в разделе 8 «Взаимодействие внутреннего аудита с заинтересованными сторонами» Политики.

6) Внутренний аудит осуществляет иные функции, направленные на достижение целей и решение задач, определенных Политикой.

Новая редакция Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» утверждена решением Совета директоров 30.12.2025 (протокол № 543/21), введена в действие приказом Общества от 27.01.2026 № 45, размещена на официальном сайте Общества в разделе «Устав и внутренние документы»:

<https://rosseti-sz.ru/about/charterinternaldocuments/unitypolicy-p/internalauditpolicy/>

Информация о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора):

В соответствии со ст. 24 Устава Общества (утвержден решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.06.2025, протокол от 24.06.2025 № 21):

- Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.
- В случае избрания членов Ревизионной комиссии Общества на внеочередном заседании Общего собрания акционеров Общества члены Ревизионной комиссии Общества считаются избранными на период до даты проведения следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.
- Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием Резервного и иных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявления причин непроизводительных потерь и расходов, выявления резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита: В 2025 году действовала Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад», утверждена решением Совета директоров 29.06.2023 (протокол № 460/1), введена в действие приказом Общества от 24.07.2023 № 389.

Новая редакция Политики внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» утверждена решением Совета директоров 30.12.2025 (протокол № 543/21), введена в действие приказом Общества от 27.01.2026 № 45, размещена на официальном сайте Общества в разделе «Устав и внутренние документы»:

<https://rosseti-sz.ru/about/charterinternaldocuments/unitypolicy-p/internalauditpolicy/>

В Обществе действует Положение о конфиденциальной информации «Россети Северо-Запад», утверждено приказом Общества от 01.07.2022 № 311.

Эмитентом утвержден (одобрен) внутренний документ эмитента, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

В течение 2025 года в Обществе действовали следующие документы:

Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Северо-Запад», утверждено решением Совета директоров Общества 31.01.2024 (протокол Совета директоров Общества №477/18).

Положение об инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад»), утверждено решением Совета директоров Общества от 22.08.2025 (протокол Совета директоров Общества № 530/8)

Документы размещены на официальном сайте Общества в разделе «Раскрытие информации» - «Информация для инсайдеров Общества»: <https://rosseti-sz.ru/infodisclosure/informationcompanyinsiders/>.

В течение 2025 года в Обществе действовали:

Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Северо-Запад» утвержден приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 26.12.2023 № 682.

Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Северо-Запад» утвержден приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 01.07.2025 № 402.

Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети Северо-Запад» утвержден приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 30.09.2025 № 668.

Информация для инсайдеров Общества размещена на странице Общества в сети Интернет по адресу: <https://rosseti-sz.ru/infodisclosure/informationcompanyinsiders>.

Дополнительная информация: отсутствует

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Информация о ревизионной комиссии (ревизоре) эмитента

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Ульянов Антон Сергеевич**

Председатель: **Да**

Год рождения: **1979**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Образование высшее. ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия» по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист»

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	по настоящее время	ПАО "Россети"	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета

директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:
Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Царьков Виктор Владимирович

Председатель: Нет

Год рождения: 1977

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Образование высшее. Московский институт экономики, менеджмента и права по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист».

Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление» с присвоением квалификации «менеджер»

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	по настоящее время	ПАО "Россети" (до 2022 - ПАО "ФСК ЕЭС")	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:
Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Тришина Светлана Михайловна**

Председатель: **Нет**

Год рождения: **1979**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Образование высшее. Амурский Государственный университет по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист по финансовой работе, банковский работник»

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	по настоящее время	ПАО "Россети" (до 2022 - ПАО "ФСК ЕЭС")	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":
Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Бокач Ирина Вадимовна**

Председатель: **Нет**

Год рождения: **1998**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Образование высшее. ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальности «менеджмент»

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	по настоящее время	ПАО "Россети"	Главный эксперт управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:
Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":
Лицо указанных должностей не занимало

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Пятакова Ольга Геннадьевна**

Председатель: *Нет*

Год рождения: *1974*

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Образование высшее. Волгоградская государственная архитектурно-строительная академия по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация – «инженер-строитель». ГОУ высшего профессионального образования «Российская экономическая академия» имени Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит», квалификация – «экономист»

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	по настоящее время	ПАО "Россети" (до 2022 - ПАО "ФСК ЕЭС")	Главный эксперт управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет.

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:
Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":
Лицо указанных должностей не занимало

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственных за организацию и осуществление внутреннего аудита

Наименование структурного подразделения: **Департамент внутреннего аудита**

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента

Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Начальник департамента внутреннего аудита**

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Шебек Владлена Владимировна**

Год рождения: **1969**

Образование:

Южно-Уральский государственный аграрный университет с присвоением квалификации инженер Южно-Уральский государственный университет с присвоением квалификации экономист

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	по настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	Начальник Департамента внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между лицом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

Наименование структурного подразделения: **Департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества**

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента

Наименование должности руководителя структурного подразделения: **Начальник департамента внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества**

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Самарханова Екатерина Александровна

Год рождения: 1978

Образование:

Высшее профессиональное. Санкт-Петербургский государственный университет. 1995-2002. Менеджмент. Магистр менеджмента

Высшее профессиональное. Российская правовая академия Министерства юстиции Российской Федерации. 1999-2002. Юриспруденция. Юрист

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» по программе: «Система внутреннего контроля и риск-менеджмент», 2021 ООО «Международный Сертификационный Центр» подтвердила квалификацию «Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля», 2025.

Все должности, которые занимает данное лицо или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	настоящее время	ПАО "Россети Северо-Запад"	Начальник департамента внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции:

Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для эмитента существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции

Лицо указанных долей не имеет. Ценных бумаг, конвертируемых в акции подконтрольных организаций, имеющих для эмитента существенное значение, лицо не имеет

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между лицом и членами совета директоров (наблюдательного совета), членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента:

Указанных родственных связей нет

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)":

Лицо указанных должностей не занимало

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

В случае если имеют место любые соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале, указываются сведения о заключении таких соглашений или обязательств, их общий объем, а также совокупная доля участия в уставном капитале эмитента (совокупное количество обыкновенных акций эмитента - акционерного общества), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, или указывается на отсутствие таких соглашений или обязательств. Для эмитентов, являющихся акционерными обществами, дополнительно раскрываются сведения о предоставлении или возможности предоставления работникам эмитента и работникам подконтрольных эмитенту организаций опционов эмитента.

Соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в уставном капитале, отсутствуют.

Опционы эмитента работникам эмитента и подконтрольных эмитенту организаций не предоставлялись. Возможность предоставления опционов эмитента работникам эмитента и подконтрольных эмитенту организаций не предусмотрена.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **12 137**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **8**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **26 706**

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: 25.05.2025

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **26 706**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций

Категория акций: *обыкновенные*

Количество собственных акций, находящихся на балансе эмитента: **176 578 188**

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям нет.

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

1. Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО "Россети"*

Место нахождения

121353, Российская Федерация, г. Москва

ИНН: *4716016979*

ОГРН: *1024701893336*

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: **55.38**

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: ***прямое распоряжение***

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: ***Самостоятельное распоряжение***

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: ***Участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте***

2. Полное фирменное наименование: *EnergyO Solutions Invest Cyprus Limited*

Сокращенное фирменное наименование: *EnergyO Solutions Invest Cyprus Limited*

Место нахождения

Kunp, 3020 Lochagou Kapota 23, Armonia Complex Block A, 4th Floor, Flat/Office 401, Limassol

ИНН не присвоен

ОГРН не присвоен

Размер доли голосов в процентах, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо, %: 14.4005

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: ***прямое распоряжение***

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: ***Самостоятельное распоряжение***

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: ***Участие (доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте***

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: ***отсутствуют***

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной) собственности: **0,0046**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в собственности субъектов Российской Федерации, %: **0,0016**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в муниципальной собственности, %: **0,0082**

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций:

Указанных лиц нет

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента

Федеральная собственность

Информация о лице, которое осуществляет функции участника (акционера) эмитента: **ФГУП «Всероссийская государственная телевизионная и радиовещательная компания»**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности, %: **0.0009**

Федеральная собственность

Информация о лице, которое осуществляет функции участника (акционера) эмитента: **Федеральное государственное унитарное предприятие «Российская телевизионная и радиовещательная сеть»**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности, %: **0.0009**

Федеральная собственность

Информация о лице, которое осуществляет функции участника (акционера) эмитента: **Комитет по управлению государственным имуществом Прилузского района**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности, %: **0.0011**

Муниципальная собственность

Информация о лице, которое осуществляет функции участника (акционера) эмитента: **Эжвинское муниципальное унитарное предприятие «Жилкомхоз»**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности, %: **0.0082**

Собственность субъектов Российской Федерации

Информация о лице, которое осуществляет функции участника (акционера) эмитента: **Ярославская область в лице Департамента имущественных и земельных отношений Ярославской области**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности, %: **0.0016**

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции")

Указанное право не предусмотрено

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных:
16.05.2025

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **ПАО «Россети» - Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Псковэнергоагент». Филатова Светлана Валерьевна - Член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Псковэнергоагент».**

Существенные условия сделки:

Стороны Договора:

ПАО «Россети Северо-Запад» (Принципал);

АО «Псковэнергоагент» (Агент).

Предмет Договора:

Принципал поручает Агенту за вознаграждение совершать от имени и за счет Принципала на территории Псковской области организационные, технические, юридические и иные действия, а именно:

- Обеспечение учета электроэнергии (мощности) в точках приема и точках поставки на розничном и оптовом рынках электроэнергии, а также производство замены и допуска в эксплуатацию приборов учета и/или иного оборудования, используемого для обеспечения коммерческого учета электроэнергии (мощности);

- Ведение и актуализацию БД АИС «Транспорт электроэнергии» Принципала;

- Ведение и актуализацию БД ИВК ВУ «Пирамида-Сети» Принципала;

- Ведение и актуализацию БД АИС «ИСУР» Принципала;

- Формирование отчетной информации Принципала в отношении услуг по передаче электроэнергии и приборов коммерческого учета электроэнергии;

- Осуществление организационных и технических мероприятий, направленных на сокращение расхода электроэнергии на транспортировку электроэнергии (потерь электроэнергии) в электрических сетях Принципала с целью обеспечения выполнения годовых плановых (целевых) показателей потерь электроэнергии;

- Контроль безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, выявление нарушений использования электроэнергии потребителями, рассчитывающимися за потребленную электроэнергию по тарифу населения на коммерческие цели, выявления объектов майнинга и проверка их регистрации в специальном реестре Федеральной налоговой службы, а также выявление и устранение шунтирующих устройств;

- Организация и проведение работ по ограничению режима потребления электроэнергии и возобновлению энергоснабжения.

Цена Договора: Агентское вознаграждение состоит из постоянной и переменной частей. Постоянная часть ежемесячного размера агентского вознаграждения по Договору с 01.01.2025 по 31.12.2025 составляет 17 220 176 (семнадцать миллионов двести двадцать тысяч сто семьдесят шесть) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере 2 870 029 (два миллиона восемьсот семьдесят тысяч двадцать девять) рублей 33 копейки.

В случае пролонгации Договора на следующий календарный год, размер постоянной части ежемесячного агентского вознаграждения ежегодно индексируется на индекс потребительских цен, относящийся к предыдущему календарному году, опубликованному на официальном сайте Росстата в сети Интернет по состоянию на 01 января индексируемого года.

Переменная часть агентского вознаграждения включает в себя оплату за: оказанные услуги по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, составлению актов о бездоговорном потреблении электроэнергии и взысканию задолженности по оплате актов о бездоговорном потреблении;

- оказанные услуги по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, составлению актов о бездоговорном потреблении электроэнергии и взысканию задолженности по оплате актов о бездоговорном потреблении;

- оказанные услуги по выявлению нарушения использования электроэнергии потребителями, рассчитывающимися за потребленную электроэнергию по тарифу населения на коммерческие цели (перевод потребителей, использующих электроэнергию в коммерческих целях, с группы тарифов «Население» на группу тарифов «Прочие потребители»);

- оказанные услуги по ограничению режима потребления и возобновлению энергоснабжения в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением потребителями обязанностей по оплате электроэнергии и услуг, предоставление которых обеспечивается по договору энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электроэнергии, услуг по передаче электроэнергии), а также услуг по контролю за введением ограничения;

- оказанные услуги по замене и допуску в эксплуатацию приборов учета и/или иного оборудования, используемого для обеспечения коммерческого учета электроэнергии (мощности) по обращению потребителей до истечения срока поверки или эксплуатации действующего прибора коммерческого учета и/или иного оборудования в случаях, не связанных с утратой, выходом из строя или неисправностью.

Порядок расчета размера вознаграждения и оплаты услуг Агента, входящих в состав переменной части агентского вознаграждения, определен в приложениях к Договору (приложения №№1-6 к Извещению).

Общий размер постоянной и переменной частей агентского вознаграждения по Договору за весь срок действия Договора не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «Россети Северо-Запад» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

Срок оказания услуг (выполнения работ):

Начальный срок оказания услуг (выполнения работ): 01.01.2025;

Конечный срок оказания услуг (выполнения работ): 31.12.2025 (включительно).

Срок оказания услуг (выполнения работ) может быть продлен в соответствии с условиями Договора.

Передача имущества: Для целей исполнения обязательств Агента по Договору Принципал передает в пользование Агенту следующее имущество:

№ п/п	Имущество	Количество
1.	Энергомонитор 3.3Т1-С в базовой комплектации с БП, кабелями, ПО Энергомониторинг СИ, кожаной сумкой:	
1.1.	Энергомонитор 3.3 Т1-С В в базовой комплектации с БП, кабелями, ПО «Энергомониторинг СИ», кожаной сумкой	3
1.2.	Блок трансформаторов тока 5А (ОС)	3
1.3.	Клещи токовые высокоточные 10А (ОС)	3
1.4.	Клещи токовые высокоточные 1000А (ОС)	3
1.5.	Комплект устройств для проверки счетчиков (УФС-Э, УФС-И, пульт ПФИ) (ОС)	3
2.	Энергомонитор 3.3Т1-С 5БТТ-10, 1000КЛ в составе:	
2.1.	Прибор Энергомонитор 3.3Т1-С, базовый комплект (прибор, блок питания внешний, комплект измерительных кабелей, программное обеспечение «Энергомониторинг СИ», кабель для подключения к ПЭВМ, щупы тестерные, упаковка)	1
2.2.	Устройство зарядно-питающее УЗП	1
2.3.	Клещи токоизмерительные высокоточные d=10мм, комплект из 3 шт.	1
2.4.	Клещи токоизмерительных высокоточные d=20мм, Iном=100А, комплект из 3 шт.	1
2.5.	Клещи токоизмерительных высокоточные d=50мм, Iном=1000А, комплект из 3 шт.	1
2.6.	Гибкие токовые датчики (на основе катушки Роговского) d=160мм, Iном=300/3000А, комплект из 3 шт.	1
2.7.	Щупы без прокола изоляции типа «крюк» (комплект из 4шт.)	1
2.8.	Щупы с проколом изоляции типа без проводов (комплект из 4шт.)	1
2.9.	Щупы типа «мини-крокодил» с проводами (комплект из 4шт.)	1
2.10.	Щупы магнитные с проводами (комплект из 4шт.)	1
2.11.	Пульт ПФИ с телеметрическим кабелем	1
2.12.	Блок питания универсальный БПУ (Адаптер питания сетевой)	1
2.13.	Блок коммутации БК 10–3000	1
2.14.	Блок трансформаторов тока 3-х фазный (до 5А)	1
3.	Комплекс рентгено-телевизионный Шток-ПО-14-М	1
3.1.	Камера просмотровая – 1 шт,	1
3.2.	ПЭВМ (ноутбук с предустановленным программным обеспечением)	1

Срок действия Договора:

Договор вступает в силу с момента его заключения Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых обязательств.

В соответствии с п.2 ст. 425 Гражданского кодекса Российской Федерации, Стороны пришли к взаимному согласию применять положения Договора к отношениям Сторон, возникшим с 01.01.2025. О желании прекратить договорные отношения в связи с истечением срока действия Договора

Сторона должна в письменной форме уведомить об этом другую Сторону не позднее чем за 30 дней до истечения срока действия Договора. В случае, если к моменту окончания срока действия Договора отсутствует уведомление Стороны о его прекращении, данный Договор считается пролонгированным на тех же условиях на следующий календарный год. Пролонгация может применяться Сторонами неограниченное количество раз.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: *Да*

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.*

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: *Нет*

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: *21.05.2025*

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: *ПАО «Россети» - Является контролирующим лицом ПАО «Россети Северо-Запад» и стороной сделки. Полинов Алексей Александрович – Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». Харитонов Владимир Вячеславович – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».*

Стороны Дополнительного соглашения №1:

ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество);

ПАО «Россети» (Акционер).

Предмет и цена Дополнительного соглашения №1:

Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 000000002224P070002/1222563 (далее – Договор), в том числе:

1. Внести в Договор следующие изменения: 1.1. В разделе I «Предмет Договора»: 1.1.1. первый абзац пункта 1.1. изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:» 1.1.2. в пункте 1.2. слова «2026 года» заменить словами «2027 года.» 1.1.3. в пункте 1.3 после слов «программы повышения надежности» дополнить словами «(далее ППН)». 1.1.4. Изложить пункт 1.4. в следующей редакции:

«1.4. По результатам получения Обществом положительных заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» на проектную документацию и/или результаты инженерных изысканий по объектам ППН текущего года, Общество в обязательном порядке направляет Акционеру предложения по внесению изменений в приложение № 1 к настоящему Договору в целях приведения размеров денежных средств, предусмотренных федеральным бюджетом 2025-2027 гг. с их распределением по годам, в соответствие со сметной стоимостью, предусмотренной проектной документацией, получившей положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России».

Срок направления предложений по внесению изменений в приложение № 1 к настоящему Договору в течении 5 дней после получения положительных заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» на объекты текущего года.» 1.1.5. пункт 1.5. дополнить абзацем следующего содержания: «в 2027 году – не позднее 31.12.2027 года.» 1.2. В разделе II «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 1.2.1. пункт 2.1. изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на

цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 12 813 111 485 (двенадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2024 году 542 678 464 (пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2025 году 5 086 271 031 (пять миллиардов восемьдесят шесть миллионов двести семьдесят одна тысяча тридцать один) рубль 62 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 4 246 067 650 (четыре миллиарда двести сорок шесть миллионов шестьдесят семь тысяч шестьсот пятьдесят) рубль 80 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2027 году 2 938 094 338 (два миллиарда девятьсот тридцать восемь миллионов девяносто четыре тысячи триста тридцать восемь) рублей 35 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

1.2.2. дополнить пунктом 2.2. следующего содержания:

«2.2. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению №0000000002224P070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении настоящего Договора.»

1.3. В разделе III «Условия и порядок внесения Вклада»:

1.3.1. пункт 3.2.1.1. изложить в следующей редакции: «3.2.1.1. в соответствии со сведениями об операциях с целевыми средствами (далее – Сведения), утвержденными Минэнерго России, либо Акционером в соответствии с пунктом 6.1.1.1 настоящего Соглашения».

1.4. В Разделе IV «Взаимодействие Сторон»: 1.4.1. пункт 4.1.10. изложить в следующей редакции: «4.1.10. в случае, если Обществом не достигнуты значения результатов внесения Вклада, характеристик, показателей, установленных в приложениях № 3, № 3.1 настоящего Договора, направлять Обществу требование об уплате штрафных санкций;» 1.4.2. пункт 4.3.8.1 изложить в следующей редакции: «4.3.8.1. отчет о расходах Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад, в соответствии с пунктом 4.1.7.1.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным годом;» 1.4.3. пункт 4.3.8.2 изложить в следующей редакции:

«4.3.8.2. отчет о достижении значений результатов внесения Вклада, показателей результативности в соответствии с пунктом 4.1.5.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным годом;» 1.4.4. пункт 4.3.8.3 изложить в следующей редакции: «4.3.8.3. отчет о реализации плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек) в соответствии с пунктом 4.1.5.2 настоящего Договора, не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;» 1.4.5. пункт 4.3.12.1. изложить в следующей редакции:

«4.3.12.1. неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в срок до 31 декабря 2028 г.;» 1.4.6. пункт 4.3.16 дополнить абзацем следующего содержания: «- информирует Акционера о признании Общества банкротом в срок не позднее 10 (десяти) рабочих дней, с даты вступления в законную силу решения арбитражного суда.» 1.4.7. пункт 4.3 дополнить пунктом 4.3.17 следующего содержания: «4.3.17. при определении поставщиков (подрядчиков, исполнителей), а также в случае привлечения такими поставщиками (подрядчиками, исполнителями) иных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в рамках реализации мероприятий, предусмотренных Договором, обеспечивать:

4.3.17.1. установление обязательного требования к участникам закупки по представлению в налоговый орган согласия налогоплательщика (плательщика страховых взносов) на представление налоговым органом сведений о налогоплательщике (плательщике страховых взносов), составляющих налоговую тайну, иному лицу или признание таких сведений общедоступными в соответствии с подпунктом 1 пункта 1 или пунктом 2.3 статьи 102 Налогового кодекса Российской Федерации;

4.3.17.2. установление обязательного требования к участникам закупки, не относящимся к субъектам малого и среднего предпринимательства, о соответствии критериям, предусмотренным пунктом 6 Методики проведения оценки юридического лица на базе интерактивного сервиса «Личный кабинет налогоплательщика юридического лица» АИС «Налог-3», утвержденной приказом ФНС России от 24.03.2023 № ЕД-7-31/181@ (далее – методика). Соответствие обязательным критериям, установленным пунктом 6 методики, подтверждается выпиской, сформированной на базе интерактивного сервиса «Личный кабинет налогоплательщика юридического лица» АИС «Налог-3» и интерактивного сервиса «Личный кабинет налогоплательщика индивидуального предпринимателя» АИС «Налог-3» (далее – выписка).

Выписка может быть подтверждена двумя способами: по присвоенному выписке QR-коду и (или) через сайт ФНС России по ссылке <https://service.nalog.ru/scoring/> по ИНН Лица и по коду верификации данных;

4.13.17.3. установление обязательного требования к поставщику (исполнителю, подрядчику), с которым планируется заключение договора о подтверждении соответствия обязательным критериям, установленным пунктом 6 методики, выпиской;

4.3.17.4. возможность использования выписки, представленной участником закупки в составе заявки, в качестве источника информации о финансово-хозяйственном состоянии и его деятельности при оценке заявок участников закупок по соответствующим критериям, предусмотренным пунктом 7 методики.»

1.5. В разделе V «Ответственность сторон»:

1.5.1. последний абзац пункта 5.2.4 считать пунктом 5.2.5.

1.6. В разделе VI «Иные условия»: 1.6.1. пункт 6.1.1. исключить;

1.6.2. пункт 6.1.2. считать пунктом 6.1.1.

1.7. В разделе VIII «Заключительные положения»: 1.7.1. пункт 8.6 дополнить пунктом 8.6.5 следующего содержания: «8.6.5. в случае неисполнения Обществом обязанностей, установленных пунктом 4.3.15.1. настоящего Договора, Акционер вправе в одностороннем внесудебном порядке без возмещения Обществу убытков отказаться от исполнения настоящего Договора, письменно уведомив об этом Общество. Договор считается расторгнутым по истечении 5 (пяти) календарных дней с момента получения Обществом указанного письменного уведомления Акционера». Цена Договора с учетом дополнительного соглашения № 1 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 12 813 111 485 (Двадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки. Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: Да

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Вопрос о согласии на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, не выносился на рассмотрение Общего собрания акционеров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: Да

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале юридического лица, являвшегося стороной в сделке	Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося стороной в сделке
ПАО «Россети»	Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и сторона сделки	55.38	55.38		
Полинов Алексей Александрович	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».	0	0	0	0
Харитонов Владимир Вячеславович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО	0	0	0	0

	«Россети».				
--	------------	--	--	--	--

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных:
03.09.2025

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: ПАО «Россети» - Является контролирующим лицом ПАО «Россети Северо-Запад» и стороной сделки. Полинов Алексей Александрович – Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». Харитонов Владимир Вячеславович – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».

Существенные условия сделки:

Стороны Дополнительного соглашения №2:

ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество);

ПАО «Россети» (Акционер).

Предмет и цена Дополнительного соглашения №2:

Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222563 (далее – Договор), в том числе:

1. Внести в Договор следующие изменения: 1.1. В Разделе I Договора «Предмет Договора» абзац 1 пункта 1.1. изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», Постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:».

1.2. В разделе II «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 1.2.1. абзац 1 пункта 2.1. изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 9 831 163 406 (девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:»;

1.2.2. абзац 3 пункта 2.1. изложить в следующей редакции: «в 2025 году 2 104 322 952 (два миллиарда сто четыре миллиона триста двадцать две тысячи девятьсот пятьдесят два) рубля 70 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;».

1.3. В разделе IV «Взаимодействие Сторон»:

1.3.1. подпункт 4.3.8.1. изложить в следующей редакции: «4.3.8.1. отчет о расходах Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад, в соответствии с пунктом 4.1.7.1.1 настоящего Договора не позднее 15 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;»;

1.3.2. подпункт 4.3.8.2. изложить в следующей редакции: «4.3.8.2. отчет о достижении значений результатов внесения Вклада, показателей результативности в соответствии с пунктом 4.1.5.1 настоящего Договора не позднее 15 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;».

1.4. Раздел VI «Иные условия» дополнить пунктом 6.1.2 и изложить в следующей редакции: «6.1.2. Значения результатов предоставления Вклада и характеристик, установленные в соответствии с пунктом 4.1.4.1 и приведенные в приложениях № 3 и № 3.1. к настоящему Договору, а также значения контрольных точек, установленные в соответствии с пунктом 4.1.4.2 и

приведенные в приложении № 4 к настоящему Договору, рассчитываются в соответствии с методикой, представленной в Приложении № 13 к настоящему Договору.».

Цена Договора с учетом дополнительных соглашений № 1-2 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 9 831 163 406 (девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка.

Срок действия Дополнительного соглашения №2: Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: *Да*

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Вопрос о согласии на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, не выносился на рассмотрение Общего собрания акционеров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.*

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: *Да*

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале юридического лица, являвшегося стороной в сделке	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося стороной в сделке
ПАО «Россети»	Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и сторона сделки	55.38	55.38		
Полинов Алексей Александрович	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».		0	0	0
Харитонов Владимир Вячеславович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».		0	0	0

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **25.11.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **ПАО «Россети» - Является контролирующим лицом ПАО «Россети Северо-Запад» и стороной сделки. Харитонов Владимир Вячеславович - Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».**

Существенные условия сделки:

Стороны Договора: ПАО «Россети Северо-Запад» (Покупатель);

АО «Россети Цифра» (Поставщик).

Предмет Договора:

Поставщик обязуется передать в собственность Покупателя товар в соответствии со Спецификацией (приложение № 4 к решению Совета директоров Общества), а Покупатель обязуется принять и оплатить товар.

Цена Договора:

Цена Договора составляет 46 157 083 (Сорок шесть миллионов сто пятьдесят семь тысяч восемьдесят три) рубля 29 копеек, кроме того НДС 9 231 416 (Девять миллионов двести тридцать одна тысяча четыреста шестнадцать) рублей 66 копеек. Цена Договора с учетом НДС составляет 55 388 499 (Пятьдесят пять миллионов триста восемьдесят восемь тысяч четыреста девяносто девять) рублей 95 копеек.

Цена поставляемого товара включает в себя стоимость товара, его упаковки, доставки, страхования (на время доставки), разгрузки в месте доставки товара, стоимость транспортных расходов, стоимость встроенного программного обеспечения (при наличии), таможенные пошлины и другие расходы, связанные с поставкой, а также стоимость выполнения гарантийных обязательств.

Сроки передачи товара:

Срок передачи товара по Договору: не позднее 30 (тридцати) рабочих дней с даты подписания Договора.

Срок действия Договора:

Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.

Иные существенные условия:

Поставка Товара Покупателю осуществляется силами и средствами Поставщика в соответствии с условиями и сроками, предусмотренными Договором. Поставщик обязан проводить все погрузо-разгрузочные работы, включая подъем на этаж, при доставке оборудования на объекты Заказчика. Место доставки Товара определяется Спецификацией (приложение № 4 к решению Совета директоров Общества).

Передача Товара производится в месте доставки. Поставщик обязан не позднее, чем за 10 (десять) рабочих дней до передачи Товара уведомить Покупателя о дате поставки Товара Покупателю. Покупатель вправе уведомить Поставщика об изменении количества Товара, планируемого к поставке по указанным в Спецификации (приложение № 4 к решению Совета директоров Общества) местам доставки, не позднее чем за 5 (пять) рабочих дней до даты поставки, о которой сообщил Поставщик. При этом общее количество Товара не должно измениться.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: **Нет**

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Совет директоров от 21.11.2025 (протокол от 21.11.2025 №538/16)**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Нет**

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **18.12.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: ПАО «Россети» - Является контролирующим лицом ПАО «Россети Северо-Запад» и стороной сделки. Полинов Алексей Александрович – Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». Харитонов Владимир Вячеславович – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».

Существенные условия сделки:

Стороны Дополнительного соглашения №3:

ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество);

ПАО «Россети» (Акционер).

Предмет и цена Дополнительного соглашения №3:

Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 №000000002224P070002/1222563 (далее – Договор), в том числе:

1. Внести в Договор следующие изменения: «1.1. В разделе IV «Взаимодействие Сторон»: 1.1.1. подпункт 4.3.8.1. изложить в следующей редакции: «4.3.8.1. отчет о расходах Общества,

источником финансового обеспечения которых является Вклад, в соответствии с пунктом 4.1.7.1.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;»; 1.1.2. подпункт 4.3.8.2. Договора изложить в следующей редакции: «4.3.8.2. отчет о достижении значений результатов внесения Вклада, показателей результативности в соответствии с пунктом 4.1.5.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;».

1.2. Приложение № 1 к Договору изложить в редакции согласно приложению № 1 к настоящему Дополнительному соглашению, которое является его неотъемлемой частью.

1.3. Приложение № 3.1 к Договору изложить в редакции согласно приложению № 2 к настоящему Дополнительному соглашению, которое является его неотъемлемой частью.».

Цена Договора с учетом дополнительных соглашений 1-3 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 9 831 163 406 (Девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка.

Срок действия Дополнительного соглашения №3:

Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: Да

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении:

Вопрос о согласии на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, не выносился на рассмотрение Общего собрания акционеров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале юридического лица, являвшегося стороной в сделке	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций юридического лица, являвшегося стороной в сделке
ПАО «Россети»	Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и сторона сделки	55.38	55.38		
Полинов Алексей Александрович	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».		0	0	0
Харитонов Владимир Вячеславович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».		0	0	0

Дата совершения сделки, либо дата совершения первой сделки из последовательности взаимосвязанных: **26.12.2025**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки:

ПАО «Россети» - Является контролирующим лицом ПАО «Россети Северо-Запад» и стороной сделки. Полинов Алексей Александрович – Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». Харитонов Владимир Вячеславович – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».

Существенные условия сделки:

Стороны Договора:

ПАО «Россети» (Исполнитель);

ПАО «Россети Северо-Запад» (Заказчик).

Предмет Договора:

Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства Заказчика, в том числе объектах нового строительства, реконструкции и технического перевооружения (далее - Объекты), оказанию методологической и организационной поддержки функционирования Объектов в части обеспечения охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности (далее – Услуги), а Заказчик обязуется принять и оплатить Услуги. Заказчик в целях создания необходимых условий для деятельности персонала Исполнителя, непосредственно осуществляющего оказание Услуг на Объектах Заказчика, предоставляет Исполнителю на возмездной основе в течение всего срока оказания Услуг по Договору рабочие места (помещения), обеспеченные мебелью, компьютерной и организационной техникой, офисным оборудованием, средствами связи, услугами стационарной связи и интернета, канцелярскими товарами. Объекты, в отношении которых осуществляется оказание Услуг, согласованы Сторонами на дату подписания Договора в приложении 1 к настоящему извещению. Перечень Объектов Заказчика, в отношении которых осуществляется оказание Услуг (приложение 1 к настоящему извещению), может ежеквартально корректироваться по инициативе каждой из Сторон без необходимости заключения дополнительного соглашения к Договору. Сторона (инициатор корректировки) направляет другой Стороне на согласование предложения по корректировке не позднее, чем за 2 месяца до начала соответствующего квартала. Согласованная корректировка Перечня Объектов Заказчика, в отношении которых осуществляется оказание Услуг, или письменные мотивированные возражения направляются Стороне (инициатору корректировки) не позднее, чем за 1 месяц до начала квартала.

Цена Договора:

Цена услуг по Договору составляет:

- цена услуг Исполнителя по Договору за календарный год составляет 42 726 861 (Сорок два миллиона семьсот двадцать шесть тысяч восемьсот шестьдесят один) рубль 00 копеек, кроме того НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 8 545 372 (Восемь миллионов пятьсот сорок пять тысяч триста семьдесят два) рубля 20 копеек, всего с НДС 51 272 233 (Пятьдесят один миллион двести семьдесят две тысячи двести тридцать три) рубля 20 копеек;

- цена услуг Заказчика по Договору за календарный год составляет 1 230 000 (Один миллион двести тридцать тысяч) рублей 00 копеек, кроме того НДС 20 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 246 000 (Двести сорок шесть тысяч) рублей 00 копеек, всего с НДС 1 476 000 (Один миллион четыреста семьдесят шесть тысяч) рублей 00 копеек.

Срок оказания Услуг по Договору:

Общий срок оказания Услуг по Договору: с 01.01.2026 по 31.12.2026.

Срок действия Договора:

Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до прекращения надлежащим исполнением Сторонами основанных на Договоре обязательств. В случае, если за 30 (Тридцать) календарных дней до даты окончания срока оказания услуг по Договору ни одна из Сторон не уведомила другую сторону о расторжении Договора, срок оказания услуг по Договору продлевается на 1 (Один) календарный год, без ограничения количества таких пролонгаций.

В случае продления срока оказания услуг по Договору стоимость услуг, оказываемых Исполнителем и Заказчиком, увеличивается на индекс цен на услуги по итогам календарного года, в котором происходит продление срока оказания услуг. Источником индекса цен является базовый вариант Прогноза показателей инфляции Сценарных условий функционирования экономики Российской Федерации, основных параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации и прогнозируемых изменений цен (тарифов) на товары, услуги хозяйствующих субъектов,

осуществляющих регулируемые виды деятельности в инфраструктурном секторе, опубликованных Министерством экономического развития Российской Федерации в соответствующем году.

Решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении не принималось: *Да*

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.*

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: *Нет*

3.5. Крупные сделки эмитента

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками:

Указанных сделок не совершалось

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Псковэнергоагент"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "Псковэнергоагент"*

Место нахождения

180006, ПСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. ПСКОВ, УЛ. СТАРОТЕКСТИЛЬНАЯ, Д.32

ИНН: *6027084023*

ОГРН: *1046000314249*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации.*

Вид контроля: *прямой контроль.*

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: *100%*

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *100%*

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *8 705 000*

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *8705000*

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: *10636329*

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: *0%*

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: *0%*

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

Деятельность агентов, специализирующихся на оптовой торговле прочими товарами, не включенными в другие группировки (электроэнергия)

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу
-----	---	-------------------------

		обыкновенных акций эмитента, %
Филатова Светлана Валерьевна (председатель)	0	0
Герасимов Евгений Викторович	0	0
Горшкова Светлана Васильевна	0	0
Жданова Ирина Григорьевна	0	0
Сагдуллин Руслан Марселевич	0	0

Единоличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Агамалиев Сабир Рафикович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "Энергосервис Северо-Запада"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Энергосервис Северо-Запада"**

Место нахождения:

188300, ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ, М.Р-Н ГАТЧИНСКИЙ, Г.П. ГАТЧИНСКОЕ, Г ГАТЧИНА, УЛ СОБОРНАЯ, Д. 10А, ПОМЕЩ. 1

ИНН: **4705052380**

ОГРН: **1114705000211**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **100%**

Размер доли обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **100%**

Количество обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **2 000 000**

Общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **2000000**

Общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: **2000000**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях; Обеспечение работоспособности тепловых сетей; Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных
-----	---	---

		акций эмитента, %
Байдужий Илья Евгеньевич	0	0
Беловол Ольга Владимировна	0	0
Климов Сергей Владимирович (председатель)	0	0
Нотов Борис Олегович	0	0
Язев Денис Владимирович	0	0

Едиличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Байдужий Илья Евгеньевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Сетевые инвестиции"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Сетевые инвестиции"**

Место нахождения

193149, Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ВН. ТЕР. Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ НАРОДНЫЙ, УЛ. РУСАНОВСКАЯ, Д. 9, ЛИТЕРА А, КВ. 193

ИНН: 7802400503

ОГРН: 1077847535743

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: **100%**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

Деятельность по предоставлению прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению; Вложения в ценные бумаги

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации:

Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен

Едиличный исполнительный орган подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Герасимов Евгений Викторович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации:

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

ООО "Сетевые инвестиции" находится в процессе добровольной ликвидации: 13.05.2025 Правлением ПАО «Россети Северо-Запад» в рамках осуществления полномочий Общего собрания участников хозяйственных обществ, 100% уставного капитала которых принадлежит ПАО «Россети Северо-Запад», принято решение о ликвидации ООО «Сетевые инвестиции», о порядке и сроках ликвидации и о назначении ликвидационной комиссии (протокол Правления ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.05.2025 № 21пр).

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Прионежская сетевая компания»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "ПСК"**

Место нахождения

185013, РЕСПУБЛИКА КАРЕЛИЯ, Г. ПЕТРОЗАВОДСК, УЛ НОВОСУЛАЖГОРСКАЯ (РЫБКА Р-Н), Д.22

ИНН: **1001013117**

ОГРН: **1061001073242**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации)**

Вид контроля: **косвенный контроль**

Все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом

При этом по каждой такой организации указываются: полное и сокращенное (при наличии) фирменные наименования (для коммерческих организаций) или наименование (для некоммерческих организаций), место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии).

Общество с ограниченной ответственностью "Сетевые инвестиции" (ООО "Сетевые инвестиции"), 193 149, Г.САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ВН.ТЕР.Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ НАРОДНЫЙ, УЛ РУСАНОВСКАЯ, Д. 9, ЛИТЕРА А, КВ. 193

ИНН: **7802400503**

ОГРН: **1077847535743**

Размер доли подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности подконтрольной организации:

Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям; Производство электроэнергии

Состав совета директоров (наблюдательного совета) подконтрольной организации

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Климов Сергей Владимирович (председатель)	0	0
Жданова Ирина Григорьевна	0	0
Темнышев Александр Александрович	0	0
Колодей Людмила Геннадьевна	0	0
Шадрин Александр Геннадьевич	0	0
Нотов Борис Олегович	0	0
Иванов Андрей Владимирович	0	0

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Шадрин Александр Геннадьевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа подконтрольной организации

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

У эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались эмитентом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"

4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. у эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"

4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. у эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"

4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Информация не приводится, т.к. у эмитента отсутствуют в обращении облигации, в том числе размещённые в рамках программы облигаций, которые бы идентифицировались обществом как "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "облигации устойчивого развития", и (или) "адаптационные облигации"

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций

У эмитента отсутствуют в обращении инфраструктурные облигации

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития

У эмитента отсутствуют в обращении облигации, связанные с целями устойчивого развития

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода

У эмитента отсутствуют в обращении облигации климатического перехода

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект или размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с залоговым обеспечением денежными требованиями

Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не выпускал облигации с залоговым обеспечением денежными требованиями

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Информация указывается в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение трех последних завершённых отчетных лет либо в течение всего срока с даты государственной регистрации эмитента, если эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет.

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2022г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось		

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2023г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось		

№ п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды - 2024г., полный год
1	2	3
1	Категория (тип) акций: обыкновенные	
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось		

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Держателем реестра акционеров общества, осуществляющим учет прав на акции общества, является регистратор

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т."*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «НРК - Р.О.С.Т.»*

Место нахождения: *107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, пом. IX*

ИНН: *7726030449*

ОГРН: *1027739216757*

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: *10-000-1-00264*

Дата выдачи: *03.12.1992*

Срок действия: *Бессрочная*

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФСФР России*

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: *17.12.2010*

Иные сведения о ведении реестра владельцев ценных бумаг эмитента, указываемые эмитентом по собственному усмотрению: *в обращении находятся документарные ценные бумаги эмитента с обязательным централизованным хранением*

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

В обращении находятся ценные бумаги эмитента с централизованным учетом прав

Полное фирменное наименование: *Небанковская кредитная организация акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий"*

Сокращенное фирменное наименование: *НКО АО НРД*

Место нахождения: *105066, г. Москва, ул. Спартаковская, дом 12*

ИНН: *7702165310*

ОГРН: *1027739132563*

Данные о лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности

Номер: *045-12042-000100*

Дата выдачи: *19.02.2009*

Срок действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: *Банк России*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Б1 - Аудит»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «Б1 - Аудит»*

Место нахождения: *115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 75*

ИНН: *7709383532*

ОГРН: *1027739707203*

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
30 июня 2023 года	Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30 июня 2023 года
2023 год	Консолидированная финансовая отчетность за год, заканчивающийся 31 декабря 2023 года
2023 год	Бухгалтерская (финансовая отчетность) за год, заканчивающийся 31 декабря 2023 года
30 июня 2024 года	Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30 июня 2024 года
2024 год	Консолидированная финансовая отчетность за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года
2024 год	Бухгалтерская (финансовая отчетность) за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года
30 июня 2025 год	Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за 3 и 6 месяцев, заканчивающихся 30 июня 2025 года
2025 год	Консолидированная финансовая отчетность за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года
2025 год	Бухгалтерская (финансовая отчетность) за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором:

В 2025 году были оказаны сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: образовательные услуги по дополнительной профессиональной образовательной программе (повышение квалификации).

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы:

Указанные факторы отсутствуют

Наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале эмитента:

Аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) долей в уставном капитале эмитента не имеют.

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации):

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не осуществлялось.

Наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей:

Тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей нет

Сведения о лицах, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации:

Лиц, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации, нет.

Иные факторы, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента:

Иных факторов, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента, нет.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: **7 320 844,14 руб., в том числе НДС**

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет

Аудитор проводил проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента

Предоставление информации о вознаграждении, выплаченном аудитору, который проводил проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента, в отношении группы эмитента, по мнению эмитента, не является рациональным, исходя из условий осуществляемой хозяйственной деятельности, размера группы эмитента, соотношения затрат на формирование такой информации и ее полезности (ценности) для заинтересованных лиц

Причины, по которым предоставление информации в отношении группы эмитента, не является рациональным:

Несущественная сумма вознаграждения за обязательный аудит дочерних зависимых обществ.

Размер вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента: **7 320 844,14 руб., в том числе НДС**

Размер вознаграждения, выплаченного за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг: **75 600 руб., в том числе НДС**

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

Выбор кандидатуры аудиторской организации осуществлялся посредством конкурсной процедуры, что обеспечивает независимость и объективность отбора. Кандидатура аудиторской организации ПАО «Россети» определена по итогам проведенного ПАО «Россети» на единой электронной торговой площадке (<https://www.roseltorg.ru/>) открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ДО ПАО «Россети» за 2024-2026 гг.

В соответствии с решением Закупочной комиссии (Протокол от 14.03.2024 №4/2977634) победителем конкурса признан коллективный участник: лидер коллективного участника ООО «ЦАТР – аудиторские услуги», член коллективного участника – ООО «Интерком-Аудит». 14.01.2026 г. ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» переименовано в ООО «Б1 – Аудит».

Основные требования, предъявленные к участникам конкурса (закупки):

- участник должен обладать гражданской правоспособностью в полном объеме для заключения и исполнения Договора;
- не должен находиться в процессе ликвидации;
- должно отсутствовать решение арбитражного суда о признании участника конкурса банкротом;
- на имущество участника не должен быть наложен арест;
- экономическая деятельность участника не должна быть приостановлена;
- у участника конкурса не должно быть недоимки по налогам, сборам, а также задолженности по иным обязательным платежам в бюджеты бюджетной системы РФ за прошедший календарный год, размер которых превышает 25% балансовой стоимости активов участника закупки;
- у участника закупки, либо у руководителя, членов коллегиального исполнительного органа или главного бухгалтера должна отсутствовать непогашенная или неснятая судимость за преступления в сфере экономики и (или) преступления, предусмотренные статьями 289, 290, 291, 291.1 УК РФ, а также в отношении указанных физических лиц не должно быть применено

наказание в виде лишения права занимать определенные должности или заниматься деятельностью в сфере аудиторских услуг;

- должны отсутствовать факты привлечения участника - юридического лица к административной ответственности за совершение административного правонарушения, предусмотренного статьей 19.28 КоАП РФ в течение двух лет до момента подачи заявки на участие в конкурсе;
- участник закупки должен отсутствовать в Реестре иностранных агентов;
- участник должен представить сведения в отношении всей цепочки его собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных);
- участник закупки должен иметь действующую лицензию; быть членом саморегулируемой организации аудиторов; профессиональная ответственность участника должна быть застрахована;
- сведения об участнике закупки должны быть включены Федеральным казначейством в реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям, и Банком России в реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке;
- выручка участника закупки от оказания услуг по аудиту за 2022 г. должна составлять не менее 500 млн рублей (без НДС);
- у участника должен быть опыт по проведению обязательного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и одновременно аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, с учетом специфики вида деятельности; должен быть опыт не менее 1 проверки за период 2019 - 2022 гг. (Под опытом по данному критерию понимается проведение одновременно аудита по РСБУ и по МСФО одного юридического лица за один и тот же год).

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

В соответствии с пп. 11 п. 10.2 статьи 10 Устава эмитента к компетенции Годового заседания общего собрания акционеров эмитента относится утверждение аудиторской организации Общества. По результатам конкурсных процедур, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту, Совет директоров предлагает и Годовое заседание общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» утверждает независимую аудиторскую организацию. Решением Годового заседания общего собрания акционеров от 19.06.2025 на 2025 г. назначена аудиторская организация эмитента коллективный участник в составе - ООО «ЦАТР - аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника). 14.01.2026 г. ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» переименовано в ООО «Б1 – Аудит».

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли следующие изменения: 14.01.2026 г. ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» переименовано в ООО «Б1 – Аудит».

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

<https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab2>

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=12761&type=4>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

<https://rosseti-sz.ru/investors/1yearfinreport/#tab1>

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=12761&type=3>